

Karta przedmiotu

Kierunek: Rachunkowość i Controlling

Nazwa przedmiotu	Controlling produkcji	
Język prowadzenia przedmiotu	polski	
Kody/Specjalności	WZ-RC-RK-X1-19 / 20Z-CONPRO Rachunkowość	
	WZ-RC-CT-X1-19 / 20Z-CONPRO Controlling	
Kategoria przedmiotu	kierunkowe lub ogólne	
Profil studiów	Ogólnoakademicki	
Poziom PRK	Poziom 6 - 1. stopień (studia licencjackie)	
Rok studiów/semestr	3/5	
Forma zajęć/liczba godzin	stacjonarne:	Wykłady: 15 Ćwiczenia: 30
	niestacjonarne:	Wykłady: 12 Ćwiczenia: 30
Dyscypliny/punkty ECTS	Nauki o zarządzaniu i jakości:	5
	Ekonomia i finanse:	0
	Inne dyscypliny:	0
	Razem	5
Wykładowca odpowiedzialny za przedmiot	Kolegowicz Konrad, dr inż. (Katedra Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstw)	

Cele przedmiotu	Kod	Opis
	C1	Opanowanie przez studentów treści programowych związanych z elastycznym budowaniem modelu produkcji, wyliczaniem wskaźników niezbędnych do sformułowania oceny najważniejszych parametrów procesu produkcji, ze wskazaniem najsłabszych ogniw procesu, tzw. „wąskich gardeł”, które decydują o poziomie wytworzenia i rentowności całego procesu produkcyjnego. Minimalizacja kosztów produkcji, rentowność produkcji, wysoka produktywność czynników wytworzenia.
	C2	Opanowanie zagadnień związanych z parametrami zasobów produkcyjnych: elastyczność – możliwość zastosowania zasobów w realizacji różnych działań w procesie produkcji, technologii – rejestracja marszrut i BOM, przypisanie do wytwarzanych produktów, czasu dostępności zasobów planowanych i rzeczywistych, kalkulacji czasu przepracowanego w miesiącu i roku, wydajności zasobów, poziomu wykorzystania, kosztów zasobów niewykorzystanych, kalkulacji wykorzystania materiału na jednostkę wytworzonego produktu gotowego. W ramach parametrów procesu produkcyjnego: określenie elastyczność procesu – dostosowanie do zmieniającego się zapotrzebowania, szybkiej możliwości realizacji zwiększonego zapotrzebowania na zasoby do produkcji, kontrolowania ilości odpadów i braków, możliwości wykorzystania prostych rezerw, przygotowania analizy procesowej, umożliwiających redukcję działań przy niezmienionej ilości i jakości produkcji. Kalkulacja kosztów produkcji na kilku poziomach z uwzględnieniem: kosztów bezpośrednich, takich jak materiały i praca, kosztów pośrednich uwzględniających koszty gniazda lub linii produkcyjnej, kosztów wydziału, kosztów systemu jakości, kosztów obsługi administracyjnej i zarządzania, kosztów logistyki produkcji. Wysoka jakość wyrobów, terminowość dostaw, produkcja określonych asortymentów wyrobów, zmniejszanie emisji zanieczyszczeń.
	C3	Wyrobienie postaw przyszłej odpowiedzialności za podejmowane decyzje w przedsiębiorstwie produkcyjnym. Świadomość zrównoważonego rozwoju przedsiębiorstwa. Konieczność przestrzegania zasad prawnych i ekonomicznych w przedsiębiorstwie. Umiejętność pracy w grupie i motywowanie członków zespołów roboczych. Student rozumie konieczność ustawicznego kształcenia jednostki oraz rozwoju przedsiębiorstwa. Budowanie dobrych warunki pracy, aspiracje do współzarządzania, motywowanie pracowników, zapewnienie miejsc pracy

Realizowane efekty uczenia się	Kod	Kat.	Opis	Kierunkowe efekty uczenia się
	E1	W	<p>Posiada wiedzę z zakresu metod analizy decyzji, kryteriów oceny, narzędzi controllingu. Posiada wiedzę o finansach przedsiębiorstwa na zaawansowanym poziomie szczególnie w zakresie zarządzania kapitałem obrotowym, kształtowania struktury kapitałowej, optymalizacji majątku i jego finansowania. Posiada wiedzę z zakresu zarządzania procesami produkcyjnymi i ich optymalizacją. Opanowanie przez studentów podstaw związanych z budowaniem modelu produkcji, wyliczaniem wskaźników niezbędnych do sformułowania oceny najważniejszych parametrów procesu produkcji, ze wskazaniem najsłabszych ogniw procesu, tzw. „wąskich gardeł”, które decydują o poziomie wytworzenia i rentowności całego procesu produkcyjnego. Kalkulacja kosztów produkcji na kilku poziomach z uwzględnieniem: kosztów bezpośrednich, takich jak materiały i praca, kosztów pośrednich uwzględniających koszty gniazda lub linii produkcyjnej, kosztów wydziału, kosztów systemu jakości, kosztów obsługi administracyjnej i zarządzania, kosztów logistyki produkcji.</p>	<p>WZ-ST1-RC-W01-19/20Z WZ-ST1-RC-W02-19/20Z WZ-ST1-RC-W03-19/20Z WZ-ST1-RC-W04-19/20Z WZ-ST1-RC-W05-19/20Z WZ-ST1-RC-W06-19/20Z</p>
	E2	U	<p>Student potrafi obliczać wyodrębniać podstawowe parametry procesów produkcyjnych. Potrafi optymalizować przepływy produkcyjno-logistyczne w strukturach wytwórczych. Posiada umiejętności wyodrębniania kosztów procesów produkcyjnych oraz budowania budżetów. Posiada umiejętności wyodrębniania i analizowania zmian mierników stopnia realizacji zadań w centrach produkcyjnych oraz rozliczanie odchyłań budżetów kosztów produkcji. Umie analizować złożone problemy produkcyjne. Student posiada opanowanie technik pozwalających na określenie zasobów w realizacji różnych działań w procesie produkcji, budowania i analizy marszrut i BOM, przypisanie do wytwarzanych produktów, określania czasu dostępności zasobów planowanych i rzeczywistych, kalkulacji czasu przepracowanego w miesiącu i roku, określenia wydajności zasobów, poziomu wykorzystania, kosztów zasobów niewykorzystanych, kalkulacji wykorzystania materiału na jednostkę wytworzonego produktu gotowego. Posiadania umiejętności budowania procesu produkcyjnego dostosowanego do zmieniającego się zapotrzebowania, szybkiej możliwości realizacji zwiększonego zapotrzebowania na zasoby do produkcji, kontrolowania ilości odpadów i braków, możliwości wykorzystania prostych rezerw, przygotowania analizy procesowej, umożliwiających redukcję działań przy niezmienionej ilości i jakości produkcji.</p>	<p>WZ-ST1-RC-U01-19/20Z WZ-ST1-RC-U02-19/20Z WZ-ST1-RC-U03-19/20Z WZ-ST1-RC-U05-19/20Z WZ-ST1-RC-U06-19/20Z</p>
Polska Rama Kwalifikacji	E3	K	<p>Potrafi pracować w grupie i w grupie dochodzić do wniosków. Jest w stanie obronić swoje racje</p>	<p>WZ-ST1-RC-K01-19/20Z WZ-ST1-RC-K02-19/20Z WZ-ST1-RC-K04-19/20Z</p>

Sposoby weryfikacji
efektów uczenia się

Egzamin pisemny, Aktywność na zajęciach, Ćwiczenie praktyczne, Projekt zespołowy, Zadania tablicowe.

Treści przedmiotu

Wykłady

Kod	Opis	S (15)	N (12)
W1	System produkcyjny i jego otoczenie. Pojęcie systemu produkcyjnego, elementy wejścia i wyjścia z systemu produkcyjnego, otoczenie systemu produkcyjnego. Istota, cele i zadania controllingu produkcji	2	2
W2	Podstawy organizacji systemów produkcyjnych. Kryteria organizacji i projektowania systemów produkcyjnych, problem grupowania wyrobów, formy struktury produkcyjnej systemu, dobór typu i liczby elementów systemu, problem rozmieszczenia stanowisk, organizacja systemu transportowo-magazynowego, produktywność systemu produkcyjnego, dylematy i problemy projektowania systemu produkcyjnego, projektowanie komórek obróbki grupowej. Instrumenty controllingu w zarządzaniu produkcją	2	1
W3	Proces produkcyjny i wytwórczy. Podstawowe pojęcia i definicje, elementy składowe procesu wytwórczego, proces wytwórczy a proces technologiczny, klasyfikacja i cechy charakterystyczne przemysłowych procesów wytwórczych, struktura procesu produkcyjnego i wytwórczego. Nowoczesne instrumenty zarządzania i sterowania produkcją.	2	2
W4	Narzędzia controllingowego sterowania produkcją oraz organizacja controllingu produkcji w przedsiębiorstwie. Decyzje strategiczne dotyczące działalności operacyjnej. Wybór lokalizacji procesu. Wybór technologii. Określenie zdolności produkcyjnej. Określenie stopnia integracji działań.	3	2
W5	Kształtowanie przestrzeni pracy. Stanowisko pracy. Sposoby grupowania stanowisk pracy. Projektowanie przestrzeni pracy. Metody rozmieszczenia komórek wytwórczych. Współczesne tendencje w kształtowaniu struktury przestrzennej zakładu. Elastyczne systemy produkcyjne.	2	1
W6	Procedura wdrażania controllingu produkcji. Budżetowanie jako narzędzie controllingu produkcji. Czas wytwarzania produktów. Modelowanie cyklu wytwarzania. Metody obliczania normatywnego cyklu wytwarzania. Skrócenie cyklu wytwarzania. Efekty skrócenia cyklu wytwarzania.	2	2
W7	Ustalanie kosztów produkcji. Planowanie zadań i zasobów. System planowania działalności operacyjnej. Bilansowanie zadań ze zdolnościami produkcyjnymi. Sterowanie przebiegiem zadań i jego kontrola. Kontrola realizacji zadań.	2	2

Ćwiczenia

Kod	Opis	S (30)	N (30)
C1	Metody i techniki grupowania wyrobów, formy struktury produkcyjnej systemu, dobór typu i liczby elementów systemu, problem rozmieszczenia stanowisk, organizacja systemu transportowo-magazynowego, produktywność systemu produkcyjnego, dylematy i problemy projektowania systemu produkcyjnego, projektowanie komórek obróbki grupowej.	4	4
C2	Pojęcie cyklu produkcyjnego, wymiar czasowy procesu, parametry procesu, optymalizacja czasu realizacji cyklu, wyznaczanie kolejności realizacji zdarzeń produkcyjnych, formowanie zsynchronizowanych i ciągłych przepływów, zapasy między operacyjne, synchronizacja procesu, układ czasowo-zwarty, ocena poziomu zorganizowania procesów w systemie.	6	6
C3	Określenie koniecznej zdolności produkcyjnej. Określenie stopnia integracji	2	2

Metody i formy prowadzenia zajęć	Analiza przypadku, Ćwiczenia tablicowe, Ćwiczenia terenowe, Dyskusja, E-learning, Konwersatorium, Praca w grupach, Prezentacja, Wykład audytoryjny.					
Nakład pracy studenta (liczba godzin kontaktowych, pracy on-line i pracy samodzielnej)	Rodzaj aktywności			Liczba godzin		
				stacjonarne	niestacjonarne	
	Udział w zajęciach dydaktycznych w bezpośrednim kontakcie z prowadzącym			45	42	
	Udział w konsultacjach			15	15	
	Udział w kolokwiach/egzaminie			4	4	
	Praca własna studenta			35	40	
	E-learning			20	18	
	Inne (kontaktowe)			3	3	
	Inne (bezkontaktowe)			3	3	
	Suma godzin			125	125	
Liczba punktów ECTS			5	5		
Macierz realizacji przedmiotu	Efekt uczenia się	Odniesienie do efektów kierunkowych	Cele przedmiotu	Treści przedmiotu	Metody/narzędzia dydaktyczne	Sposoby weryfikacji efektu
	E1	WZ-ST1-RC-W01-19/20Z WZ-ST1-RC-W02-19/20Z WZ-ST1-RC-W03-19/20Z WZ-ST1-RC-W04-19/20Z WZ-ST1-RC-W05-19/20Z WZ-ST1-RC-W06-19/20Z	C1 C2	W1 W2 W3 W4 W5 W6 W7 C1 C2 C3 C4 C5 C6	N1 N2 N3 N4 N5 N7 N9 N10 N11	F2 F5 F8 F9 P2
	E2	WZ-ST1-RC-U01-19/20Z WZ-ST1-RC-U02-19/20Z WZ-ST1-RC-U03-19/20Z WZ-ST1-RC-U05-19/20Z WZ-ST1-RC-U06-19/20Z	C1 C2 C3	W2 W3 W4 W5 W6 C1 C2 C3 C4 C5 C6	N1 N2 N3 N4 N5 N7 N9 N10 N11	F2 F5 F8 F9 P2
	E3	WZ-ST1-RC-K01-19/20Z WZ-ST1-RC-K02-19/20Z WZ-ST1-RC-K04-19/20Z WZ-ST1-RC-K05-19/20Z	C2 C3	W5 C1 C2 C3 C4 C5 C6	N1 N2 N3 N4 N5 N7 N9 N10 N11	F2 F5 F8 F9 P2

Literatura podstawowa	Lp.	Opis pozycji
	1	Controlling funkcyjny w przedsiębiorstwie, red. naukowa M. Sierpińska, Oficyna Ekonomiczna, Kraków 2004.
	2	M. Sierpińska, B. Niedbała, Controlling operacyjny w przedsiębiorstwie. Centra odpowiedzialności w teorii i praktyce, Wydawnictwo Prawnicze PWN, Warszawa 2008
Literatura uzupełniająca	Lp.	Opis pozycji
	1	I. Durlik, Inżynieria zarządzania cz. 1 i 2, Placet, Warszawa 2007.
	2	M. Sierpińska, Controlling funkcyjny w przedsiębiorstwie, Oficyna Ekonomiczna, Kraków 2004
	3	Podstawy zarządzania operacyjnego, red. nauk. Z. Jasiński, Oficyna Ekonomiczna, Kraków 2005
	4	R. B. Chase, F.R. Jacobs, N. Aquilano, Operations Management: For Competitive Advantage, McGraw-Hill 2007
	5	S.K. Mukhopadhyay, Production planning and control. Text and cases, PHI Learning Private Limited (third edition), Delhi-110092 2015
	6	Stephen N. Chapman, The fundamentals of production planning and control, Pearson/Prentice Hall, 2006 ISBN 13: 978013017615
Forma i warunki zaliczenia przedmiotu	Sposób obliczania średniej z ocen bieżących (zgodnie z §18 pkt. 4 Regulaminu studiów)	
	Średnia arytmetyczna z ocen z kolokwium	
	Sposób obliczania oceny końcowej (zgodnie z §18 pkt. 5 Regulaminu studiów)	
	Średnia ważona ze średniej z ocen bieżących i oceny z egzaminu (60% z ćwiczeń i 40% z Egzaminu).	
	Dodatkowe informacje o sposobie obliczania oceny końcowej lub egzaminie	
	brak	
Osoby prowadzące przedmiot	Lp.	Nauczyciel
	1	Kolegowicz Konrad, dr inż. (Katedra Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstw)
	2	Szymła Wojciech, dr (Katedra Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstw)
	3	Kotulska Katarzyna, dr (Katedra Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstw)
Informacje dodatkowe		

Status karty: **ZAAKCEPTOWANO** przez: Wójtowicz Piotr, dr hab.