

# gospodarek światowych

na podstawie  
raportu IMD i WEF



# Plan prezentacji:

1. Pojęcie konkurencji i konkurencyjności

2. Konkurencyjność krajów EŚW według raportu *The World Competitiveness Yearbook* (IMD)

3. Globalny Raport Konkurencyjności  
The Global Competitiveness Report World Economic  
Forum (WEF)

Który kraj był najbardziej konkurencyjną gospodarką według rankingów w 2019?

Który z krajów EŚW był najbardziej konkurencyjny?

Na którym miejscu w rankingach z 2019 była Polska?

# 1. Konkurencja a konkurencyjność



# Konkurencja a konkurencyjność

**Konkurencja** – rywalizacja uczestników w dążeniu do analogicznych celów

**Konkurowanie** – działania podejmowane przez jednych dla osiągnięcia określonych celów, utrudniające równocześnie osiągnięcie tych celów innym

**Konkurencyjność** – zdolność do konkurowania

# Konkurencja a konkurencyjność



- Rywalizacja
- Walka
- Współzawodnictwo
- Przeciwnicy
- Dążenie do celu



- Potencjał
- Przewaga
- Zdolność
- Bycie najlepszym
- Sprostanie konkurencji

# Różne konkurencyjności:

- **przedsiębiorstwa to zdolność projektowania, produkowania i sprzedawania wyrobów lepszych niż konkurencja** (zarówno z punktu widzenia elementów cenowych, jak i pozacenowych).
- W wypadku firm konkurencyjność to również poziom ich kompetencji do wykorzystania krajowych zasobów dla wytwarzania dóbr i usług

# Różne konkurencyjności:

- Konkurencyjność **sektora gospodarczego** to wielkość oferowanych możliwości w zakresie zwrotu z dokonanych inwestycji.



# Różne konkurencyjności:

- Konkurencyjność kraju to warunki, które sprzyjają lub utrudniają rozwój gospodarczy i stanowią atrakcyjną lokatę dla inwestycji z punktu widzenia krajowych zasobów dla potencjalnego przedsiębiorcy.

# Definicje konkurencyjności:

- Zdolność do sprostania konkurencji międzynarodowej [Komisja Wspólnot Europejskich]
- Kształtowanie się krajowej produktywności [M. E. Porter]
- Zdolność do wytwarzania dóbr i usług, które umożliwiają sprostanie konkurencji międzynarodowej i jednocześnie utrzymanie oraz wzrost poziomu realnego produktu krajowego [F. Sigurdson]
- Zdolność do współgrania wzrostu gospodarczego ze zbilansowanymi obrotami zagranicznymi [Komisja Wspólnot Europejskich]
- Zdolność kraju lub przedsiębiorstwa do osiągnięcia większego dochodu niż konkurenci na rynku międzynarodowym [Światowe Forum Ekonomiczne]

## 2. Konkurencyjność krajów EŚW według raportu

# *The World Competitiveness Yearbook*

- Przygotowuje go **Instytut Zarządzania Rozwojem (IMD – International Management Development)** ze Szwajcarii.
- Analizuje **63 najbardziej konkurencyjne gospodarki światowe na podstawie ponad 250 kryteriów.**
- **Metodologie** stosowane przez te instytucje są tak skonstruowane, aby można było ocenić poziom konkurencyjności danej gospodarki za pomocą jednego wskaźnika, obliczanego na podstawie skomplikowanego algorytmu opartego na kilkuset szczegółowych czynnikach.

**Źródła danych:** oficjalne dane statystyczne od organizacji takich jak: WB, OECD, UN, ILO, WTO, Executive Opinion Survey.

# 4 grupy wskaźników

1. **gospodarka krajowa** (ang. *economic performance* – 80 wskaźników) - gospodarka narodowa, handel międzynarodowy, inwestycje zagraniczne, zatrudnienie, ceny,
2. **efektywność rządu** (ang. *government efficiency* – 73 wskaźniki) - finanse publiczne, polityka fiskalna, struktury instytucjonalne, struktury biznesowe, sprzyjające uwarunkowania prawne dla przedsiębiorstw, edukacja,
3. **efektywność biznesu** (ang. *business efficiency* – 70 wskaźników) - produktywność, rynek pracy, rynki finansowe, praktyka zarządzania, wpływ globalizacji,
4. **infrastruktura** (ang. *infrastructure* – 108 wskaźników) - infrastruktura podstawowa, infrastruktura technologiczna, infrastruktura naukowa, zdrowie i środowisko, system wartości.

# Ranking Ogólny



## Gospodarka Krajowa

Gospodarka Narodowa  
Handel Międzynarodowy  
Inwestycje Zagraniczne  
Zatrudnienie  
Ceny



## Efektywność Rządu

Finanse Publiczne  
Polityka Fiskalna  
Struktury Instytucjonalne  
Struktury Biznesowe  
Sprzyjające uwarunkowania prawne dla przedsiębiorstw



## Efektywność Biznesu

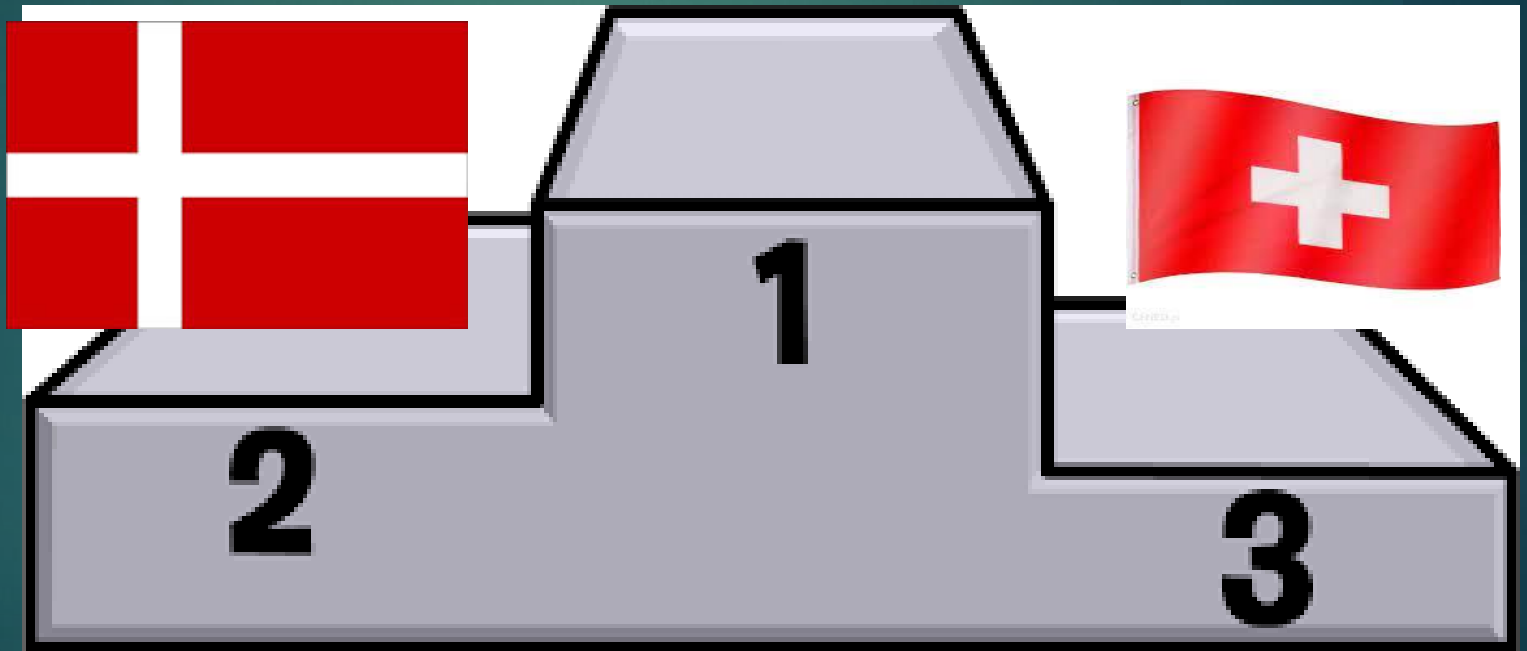
Produktywność  
Rynek Pracy  
Rynki Finansowe  
Praktyka Zarządzania  
Wpływ Globalizacji



## Infrastruktura

Podstawowa Technologiczna  
Naukowa  
Zdrowie & Środowisko  
System wartości

2020



## IMD World Competitiveness ranking 2020 One year change

2020	Country	2019	Change
1	Singapore	1	0 —
2	Denmark	8	6 ↑
3	Switzerland	4	1 ↑
4	Netherlands	6	2 ↑
5	Hong Kong SAR	2	-3 ↓
6	Sweden	9	3 ↑
7	Norway	11	4 ↑
8	Canada	13	5 ↑
9	UAE	5	-4 ↓
10	USA	3	-7 ↓
11	Taiwan, China	16	5 ↑
12	Ireland	7	-5 ↓
13	Finland	15	2 ↑
14	Qatar	10	-4 ↓
15	Luxembourg	12	-3 ↓
16	Austria	19	3 ↑
17	Germany	17	0 —
18	Australia	18	0 —
19	United Kingdom	23	4 ↑
20	China	14	-6 ↓
21	Iceland	20	-1 ↓
22	New Zealand	21	-1 ↓
23	Korea Rep.	28	5 ↑
24	Saudi Arabia	26	2 ↑
25	Belgium	27	2 ↑

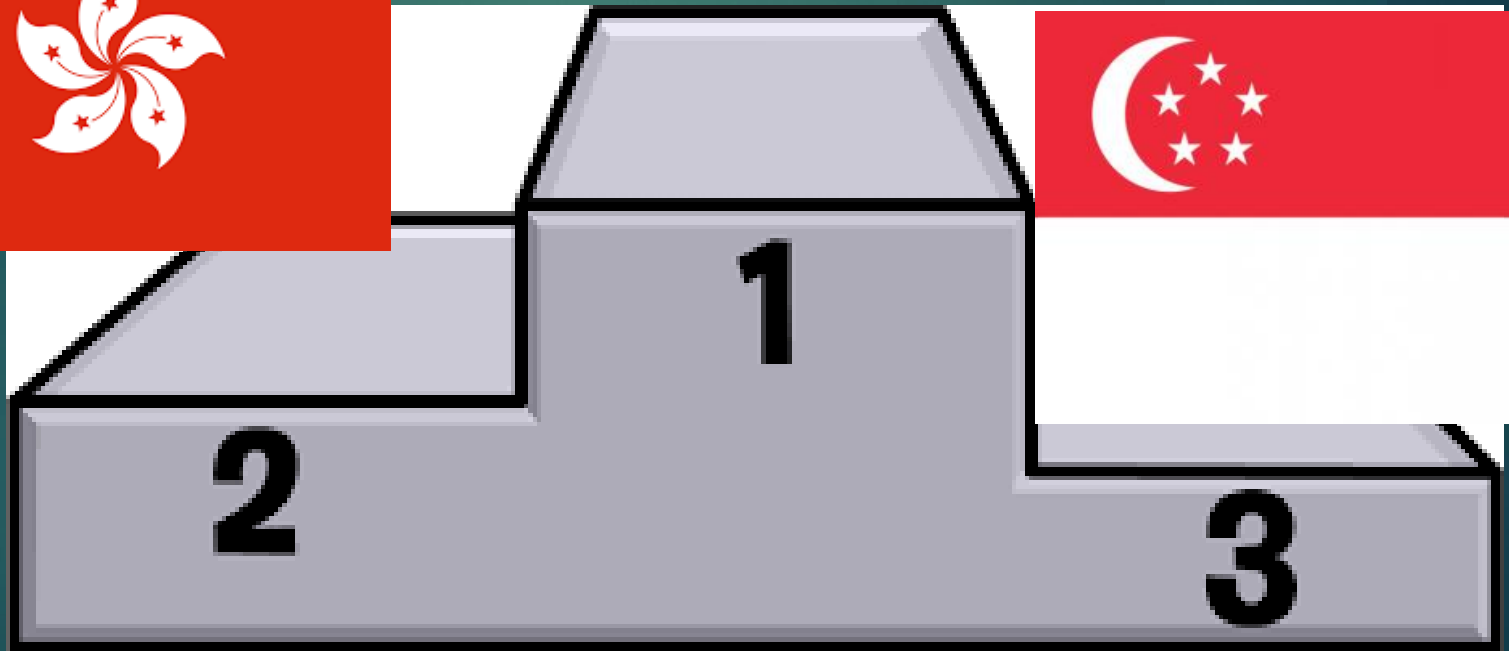
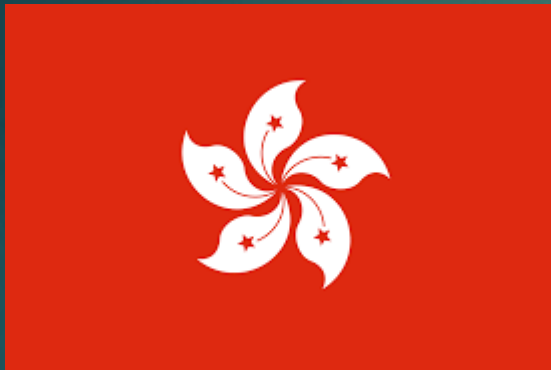


26	Israel	24	-2	↓
27	Malaysia	22	-5	↓
28	Estonia	35	7	↑
29	Thailand	25	-4	↓
30	Cyprus	41	11	↑
31	Lithuania	29	-2	↓
32	France	31	-1	↓
33	Czech Republic	33	0	—
34	Japan	30	-4	↓
35	Slovenia	37	2	↑
36	Spain	36	0	—
37	Portugal	39	2	↑
38	Chile	42	4	↑
39	Poland	38	-1	↓
40	Indonesia	32	-8	↓
41	Latvia	40	-1	↓
42	Kazakhstan	34	-8	↓
43	India	43	0	—
44	Italy	44	0	—
45	Philippines	46	1	↑
46	Turkey	51	5	↑
47	Hungary	47	0	—
48	Bulgaria	48	0	—
49	Greece	58	9	↑
50	Russia	45	-5	↓
51	Romania	49	-2	↓
52	Peru	55	3	↑
53	Mexico	50	-3	↓
54	Colombia	52	-2	↓
55	Ukraine	54	-1	↓
56	Brazil	59	3	↑
57	Slovak Republic	53	-4	↓
58	Jordan	57	-1	↓
59	South Africa	56	-3	↓
60	Croatia	60	0	—
61	Mongolia	62	1	↑
62	Argentina	61	-1	↓
63	Venezuela	63	0	↑

## Kraje EŚW w rankingu konkurencyjności IMD

- ▶ W roku 2019 najbardziej konkurencyjnymi gospodarkami na świecie według IMD były:
- ▶ Z krajów EŚW najlepsze wynik uzyskały:
- ▶ Estonia (28 miejsce),
- ▶ Czechy (33 miejsce),
- ▶ Litwa (32 miejsce)
- ▶ Słowenia (35 miejsce),
- ▶ Polska (39 mejsce)
- ▶ Łotwa (41)miejsce)
- ▶ Kazachstan (44 miejsce)
- ▶ Węgry (47 miejsce)
- ▶ Bułgaria (48 miejsce)
- ▶ Rosja (50 miejsce)
- ▶ Rumunia (51 miejsce)
- ▶ Ukraina (54 miejsce)
- ▶ Słowacja(57 miejsce)
- ▶ Chorwacja (60 miejsce)

2018



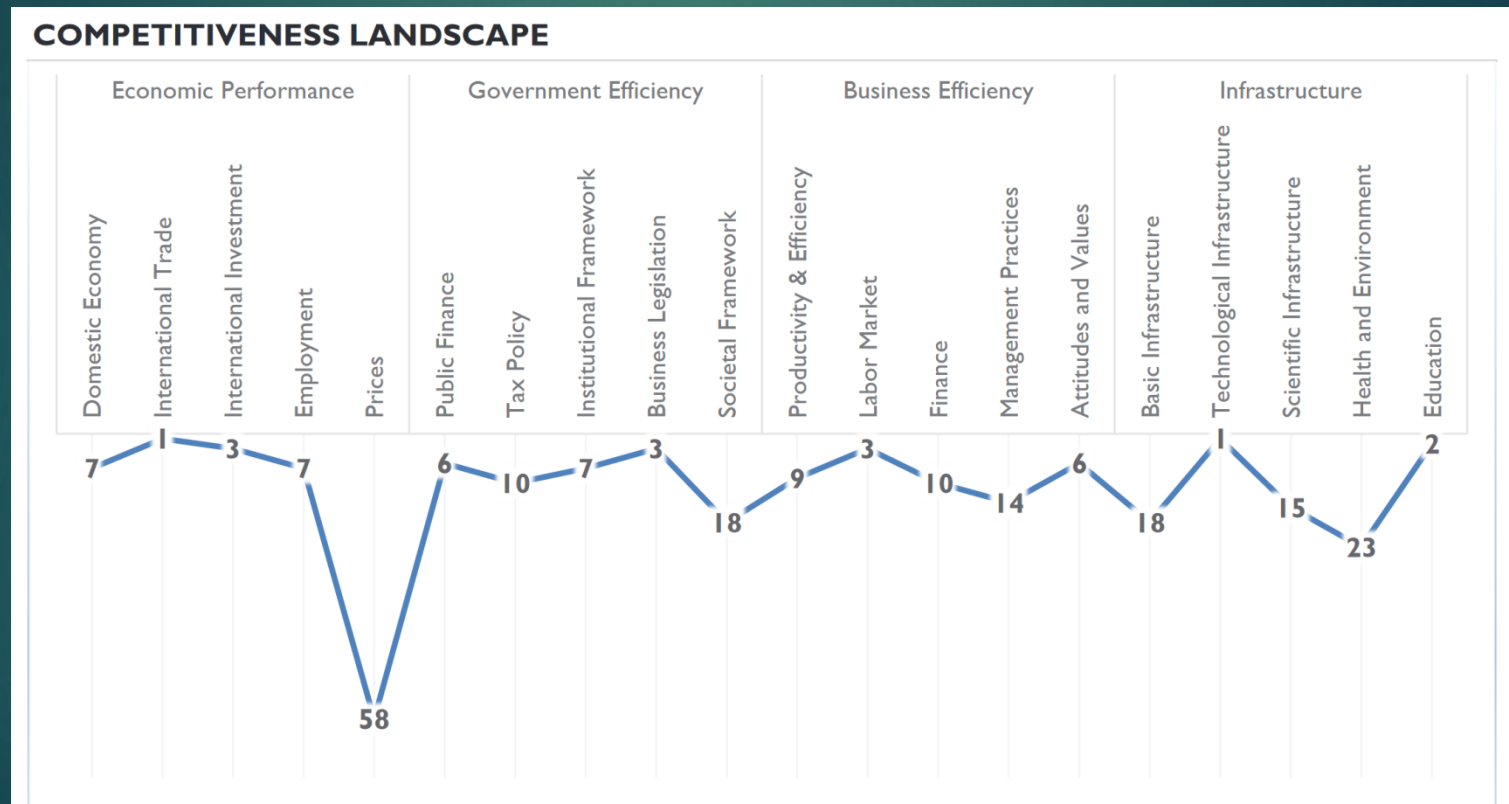
2018	Country	2017	Change	
1	USA	4	+3	↑
2	Hong Kong SAR	1	-1	↓
3	Singapore	3	-	-
4	Netherlands	5	+1	↑
5	Switzerland	2	-3	↓
6	Denmark	7	+1	↑
7	UAE	10	+3	↑
8	Norway	11	+3	↑
9	Sweden	9	-	-
10	Canada	12	+2	↑
11	Luxembourg	8	-3	↓
12	Ireland	6	-6	↓
13	China Mainland	18	+5	↑
14	Qatar	17	+3	↑
15	Germany	13	-2	↓
16	Finland	15	-1	↓
17	Taiwan	14	-3	↓
18	Austria	25	+7	↑
19	Australia	21	+2	↑
20	United Kingdom	19	-1	↓
21	Israel	22	+1	↑
22	Malaysia	24	+2	↑
23	New Zealand	16	-7	↓
24	Iceland	20	-4	↓
25	Japan	26	+1	↑
26	Belgium	23	-3	↓
27	Korea Rep.	29	+2	↑
28	France	31	+3	↑
29	Czech Republic	28	-1	↓
30	Thailand	27	-3	↓
31	Estonia	30	-1	↓
32	Lithuania	33	+1	↑

2018	Country	2017	Change	
33	Portugal	39	+6	↑
34	Poland	38	+4	↑
35	Chile	35	-	-
36	Spain	34	-2	↓
37	Slovenia	43	+6	↑
38	Kazakhstan	32	-6	↓
39	Saudi Arabia	36	-3	↓
40	Latvia	40	-	-
41	Cyprus	37	-4	↓
42	Italy	44	+2	↑
43	Indonesia	42	-1	↓
44	India	45	+1	↑
45	Russia	46	+1	↑
46	Turkey	47	+1	↑
47	Hungary	52	+5	↑
48	Bulgaria	49	+1	↑
49	Romania	50	+1	↑
50	Philippines	41	-9	↓
51	Mexico	48	-3	↓
52	Jordan	56	+4	↑
53	South Africa	53	-	-
54	Peru	55	+1	↑
55	Slovak Republic	51	-4	↓
56	Argentina	58	+2	↑
57	Greece	57	-	-
58	Colombia	54	-4	↓
59	Ukraine	60	+1	↑
60	Brazil	61	+1	↑
61	Croatia	59	-2	↓
62	Mongolia	62	-	-
63	Venezuela	63	-	-



# SINGAPUR

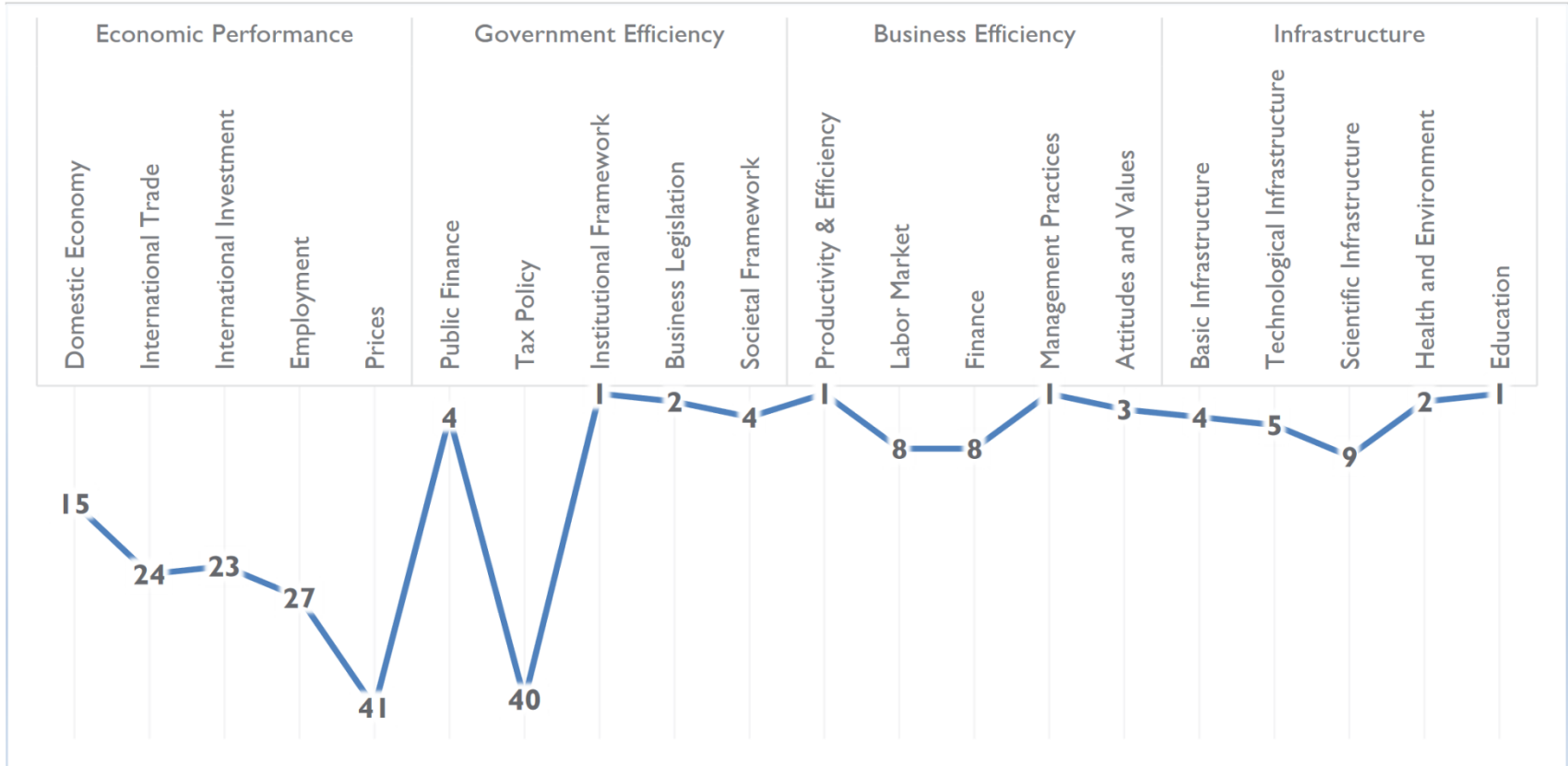
Pozycje według poszczególnych kryteriów.





# Dania

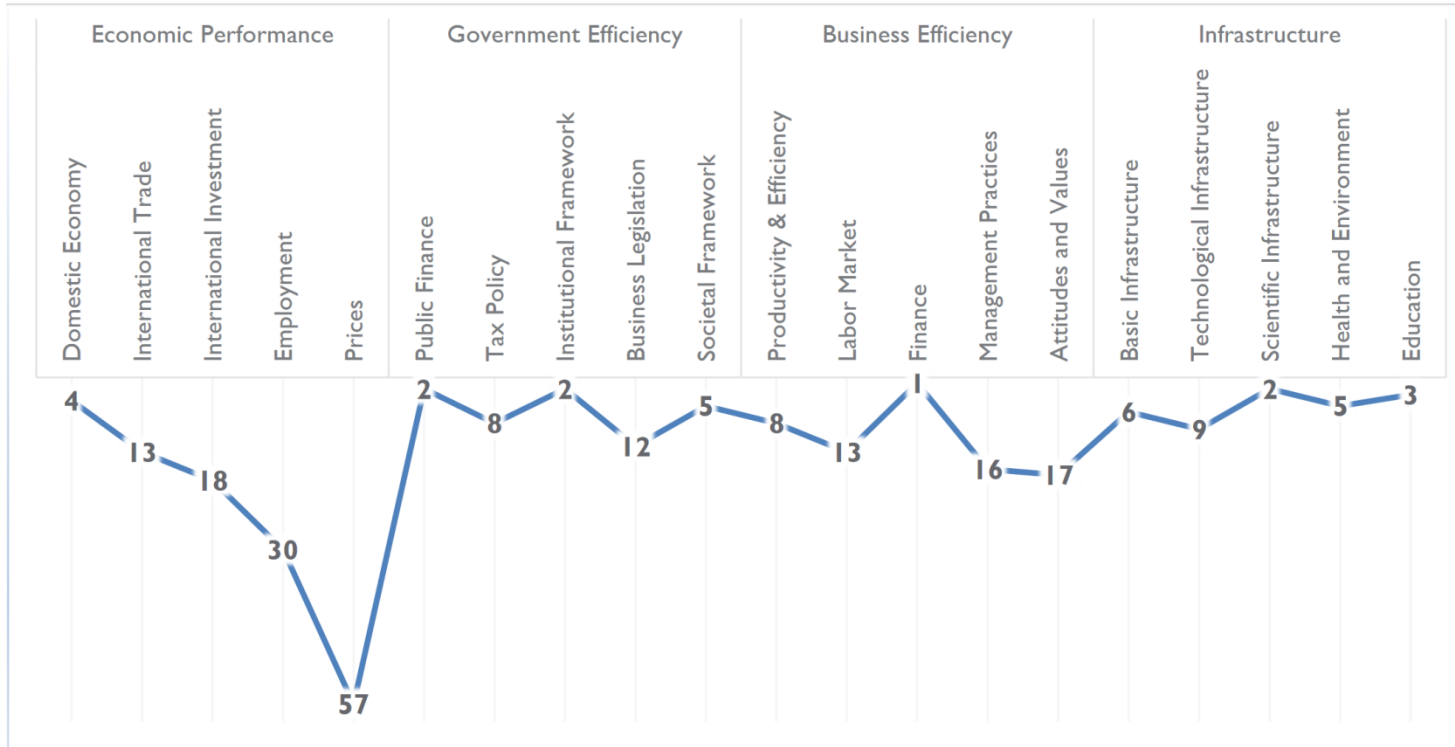
## COMPETITIVENESS LANDSCAPE





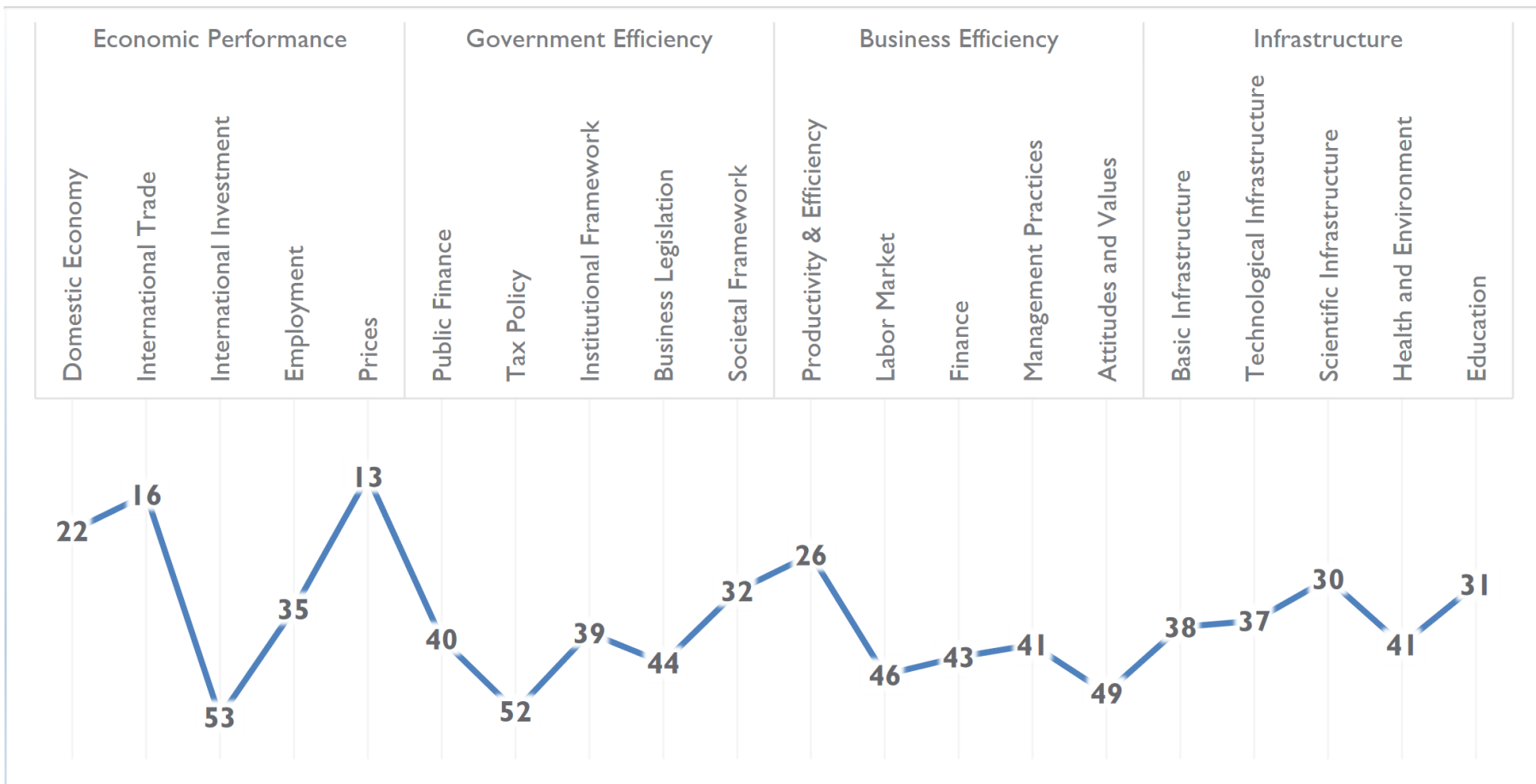
# Szwajcaria

## COMPETITIVENESS LANDSCAPE



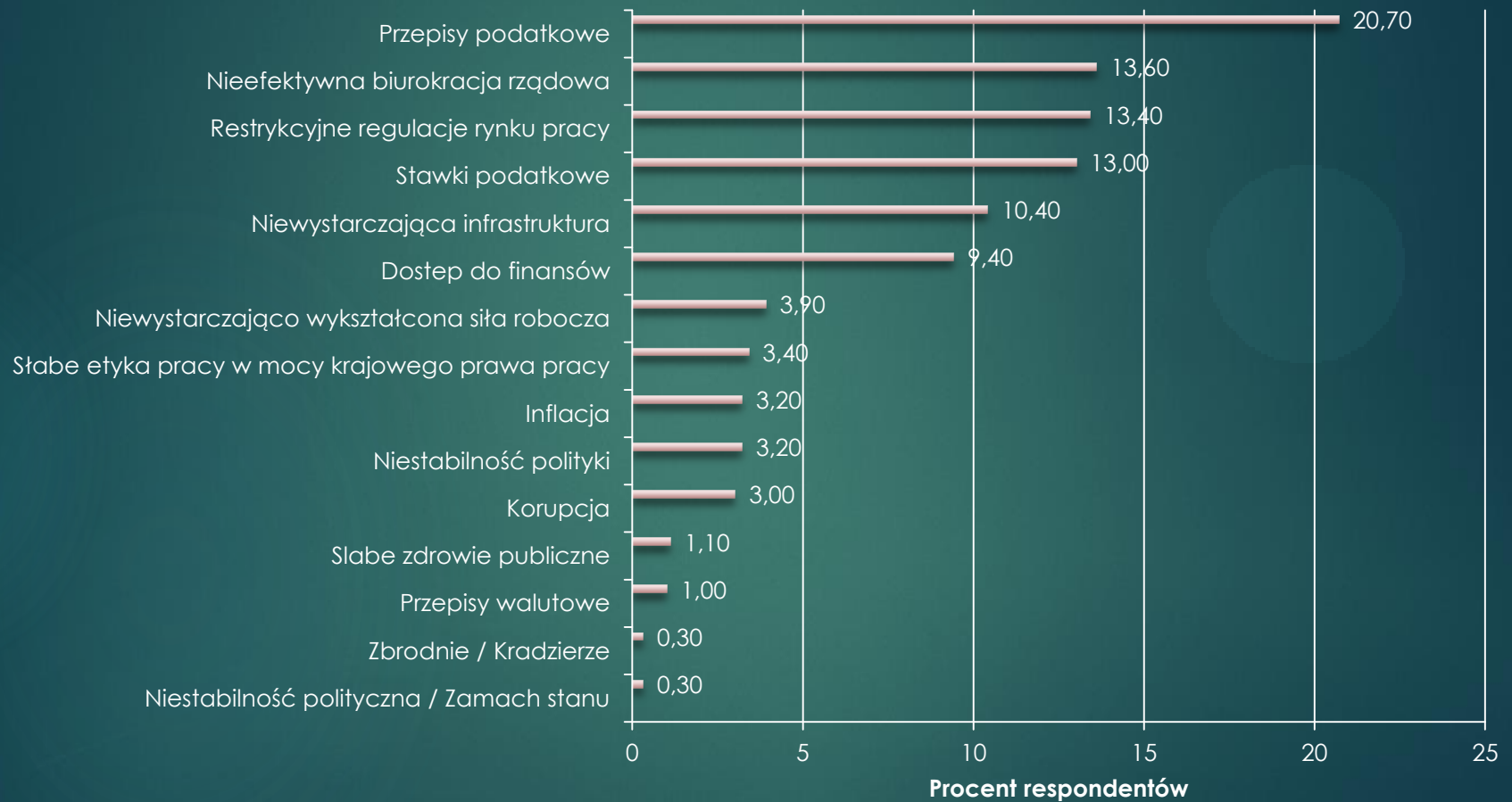
# 34.Polska

## COMPETITIVENESS LANDSCAPE





# Najbardziej problematyczne czynniki polskiej konkurencyjności



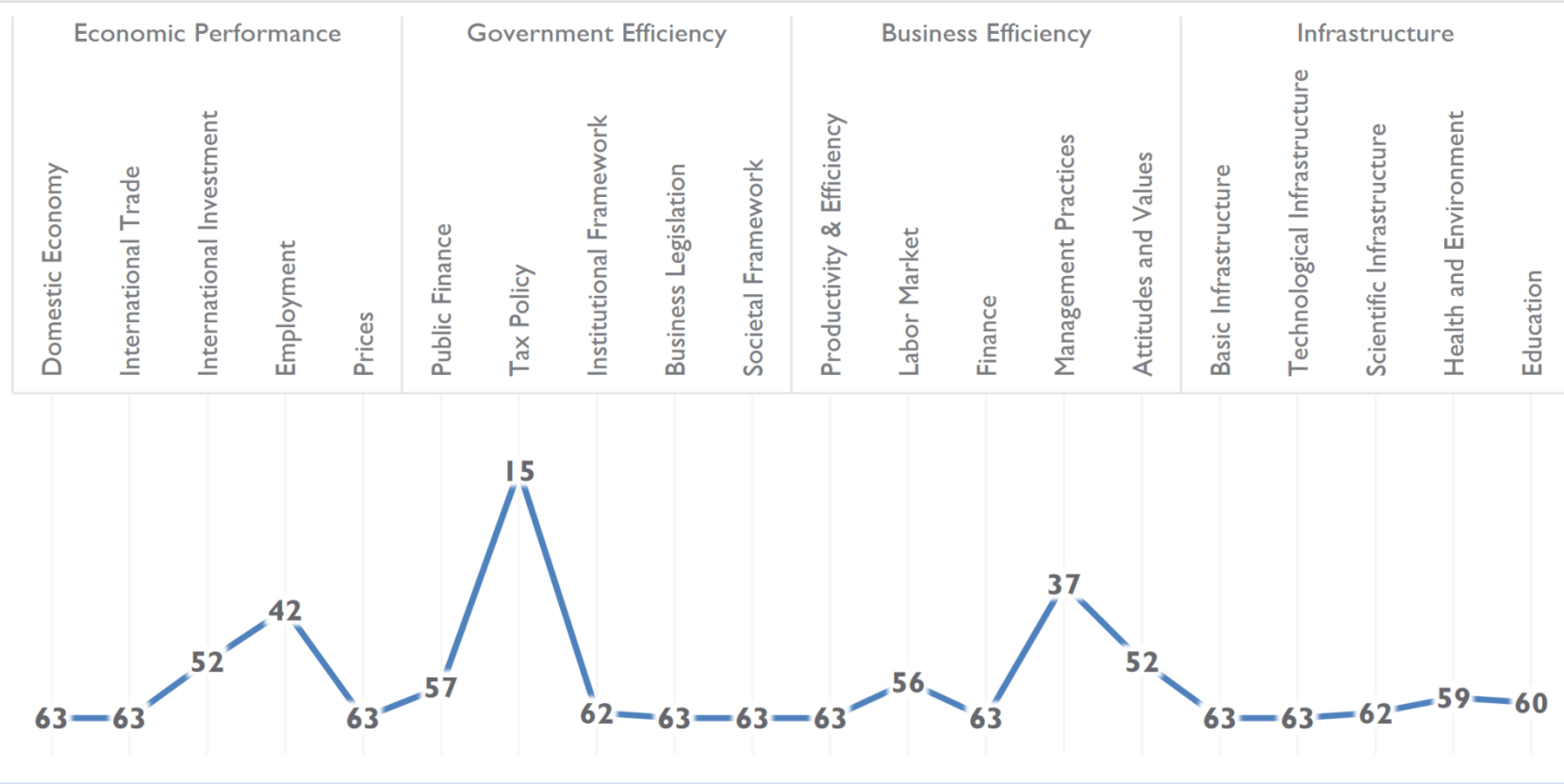
# Polska wg IMD

<u>MOCNE STRONY</u>	<u>SŁABE STRONY</u>
→ Gospodarka kraju	→ Infrastruktura
→ Edukacja	→ Rynek pracy
	→ Finanse publiczne
	→ Zdrowie i środowisko naturalne

# 63. Wenezuela

Pozycje według poszczególnych kryteriów.

## COMPETITIVENESS LANDSCAPE



# 3. Globalny Raport Konkurencyjności

## The Global Competitiveness Report World Economic Forum (WEF)

- ▶ corocznie publikowany przez Światowe Forum Ekonomiczne (**ang. *World Economic Forum - WEF***),
- ▶ ocenia zdolność poszczególnych gospodarek do zapewnienia swoim obywatelom wysokiego poziomu dobrobytu,
- ▶ **14 )gospodarki światowe**, podzielone na **3 grupy (oraz 2 stadia pośrednie)** w zależności od stopnia rozwoju gospodarki:
  1. **oparte na podstawowych czynnikach produkcji,**
  2. **oparte na wydajności,**
  3. **oparte na innowacjach.**

# Globalny Raport Konkurencyjności

## *The Global Competitiveness Report*

- ▶ **Indeks Wzrostu Konkurencyjności** (ang. *GCI – Growth Competitiveness Index*) mierzy jakość instytucji, polityk i czynników, które wpływają na bieżące i przyszłe gospodarcze prosperity.
- ▶ **Źródła danych:**
  - ▶ oficjalne dane statystyczne organizacji takich jak: UNESCO, IMF, WHO, OECD,
  - ▶ **Executive Opinion Survey** – ankieta przeprowadzana na próbie 11.000 przedsiębiorców z wiodących podmiotów gospodarczych w danych kraju

# 12 filarów konkurencyjności

składa się na

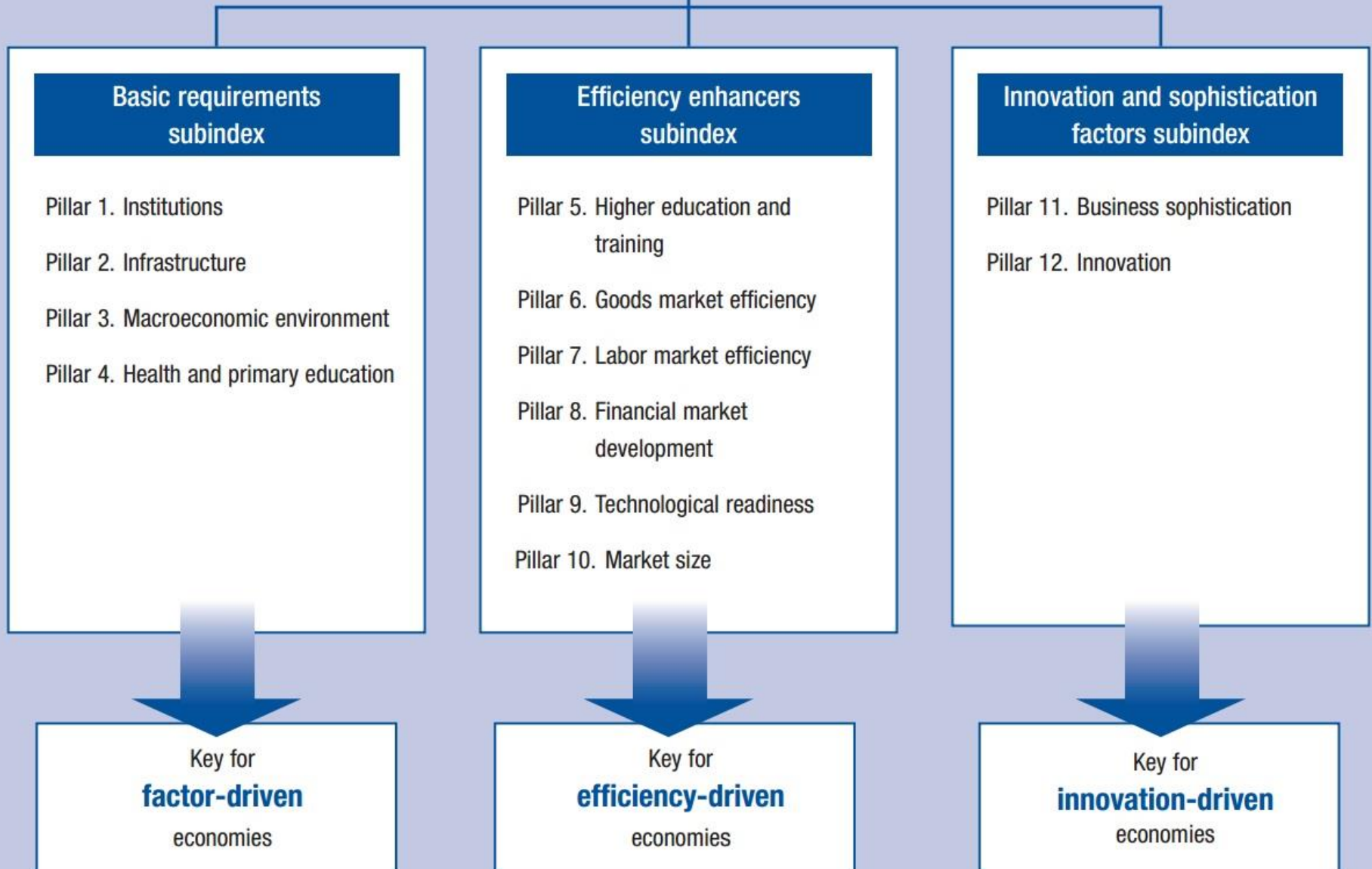
## Indeks Wzrostu Konkurencyjności

(ang. *GCI – Growth Competitiveness*

*Index*) Światowego Forum

Ekonomicznego.

# GLOBAL COMPETITIVENESS INDEX



# Podstawowe wymagania

(Basic requirements subindex)

## ▶ 1 FILAR – Otoczenie instytucjonalne

- ▶ otoczenie administracyjne i prawne,
- ▶ ochrona własności intelektualnej,
- ▶ zaufanie do polityków,
- ▶ korupcja,
- ▶ koszty prowadzenia przedsiębiorstwa,
- ▶ zagrożenie terroryzmem,
- ▶ efektywność systemu prawnego,
- ▶ etyka biznesu.

## ▶ 2 FILAR – Infrastruktura

- ▶ ogólna jakość infrastruktury,
- ▶ stan dróg, portów, lotnisk,
- ▶ linie telekomunikacyjne.

## ▶ 3 FILAR – Otoczenie Makroekonomiczne

- ▶ nadwyżka/deficyt budżetowy,
- ▶ inflacja,
- ▶ dług publiczny

## ▶ 4 FILAR – Kondycja zdrowotna oraz jakość podstawowej edukacji społeczeństwa

- ▶ przewidywana średnia długość życia,
- ▶ śmiertelność niemowląt,
- ▶ nakłady na edukację,
- ▶ jakość podstawowej edukacji



# Podstawowe wymagania

(Basic requirements subindex)

## ▶ 1 FILAR – Otoczenie instytucjonalne

- ▶ otoczenie administracyjne i prawne,
- ▶ ochrona własności intelektualnej,
- ▶ zaufanie do polityków,
- ▶ korupcja,
- ▶ koszty prowadzenia przedsiębiorstwa,
- ▶ zagrożenie terroryzmem,
- ▶ efektywność systemu prawnego,
- ▶ etyka biznesu.

## ▶ 2 FILAR – Infrastruktura

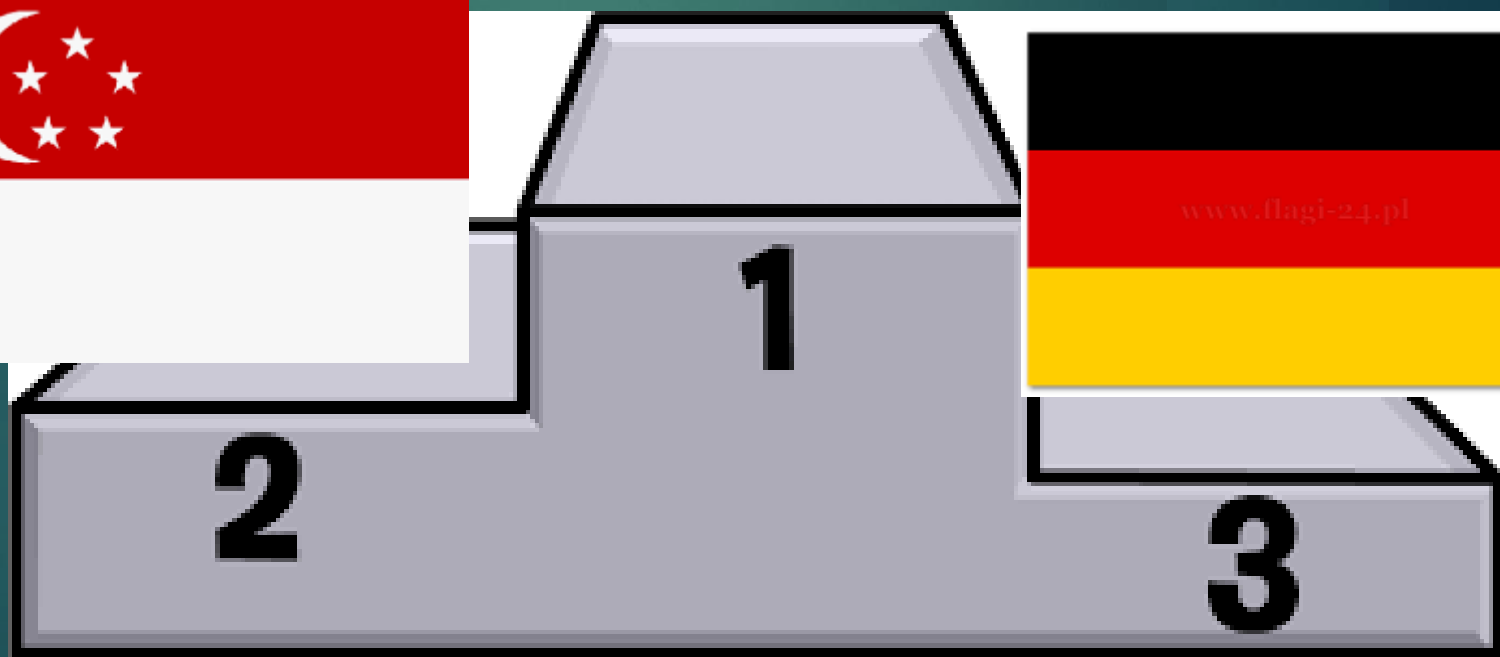
- ▶ ogólna jakość infrastruktury,
- ▶ stan dróg, portów, lotnisk,
- ▶ linie telekomunikacyjne.

## ▶ 3 FILAR – Otoczenie Makroekonomiczne

- ▶ nadwyżka/deficyt budżetowy,
- ▶ inflacja,
- ▶ dług publiczny

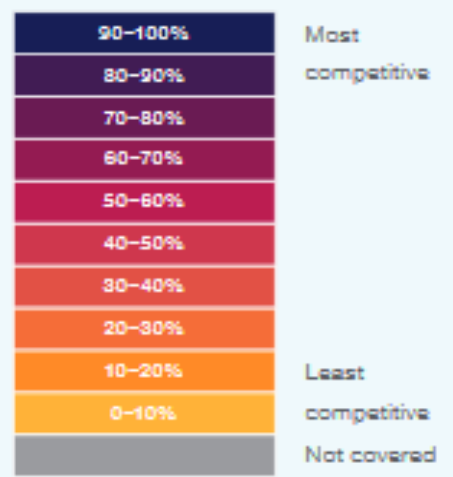
## ▶ 4 FILAR – Kondycja zdrowotna oraz jakość podstawowej edukacji społeczeństwa

- ▶ przewidywana średnia długość życia,
- ▶ śmiertelność niemowląt,
- ▶ nakłady na edukację,
- ▶ jakość podstawowej edukacji



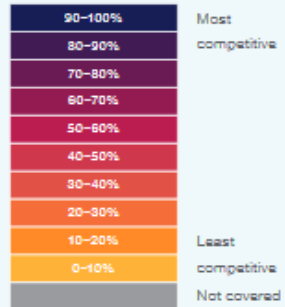


## Global Competitiveness Index Percentile Rank

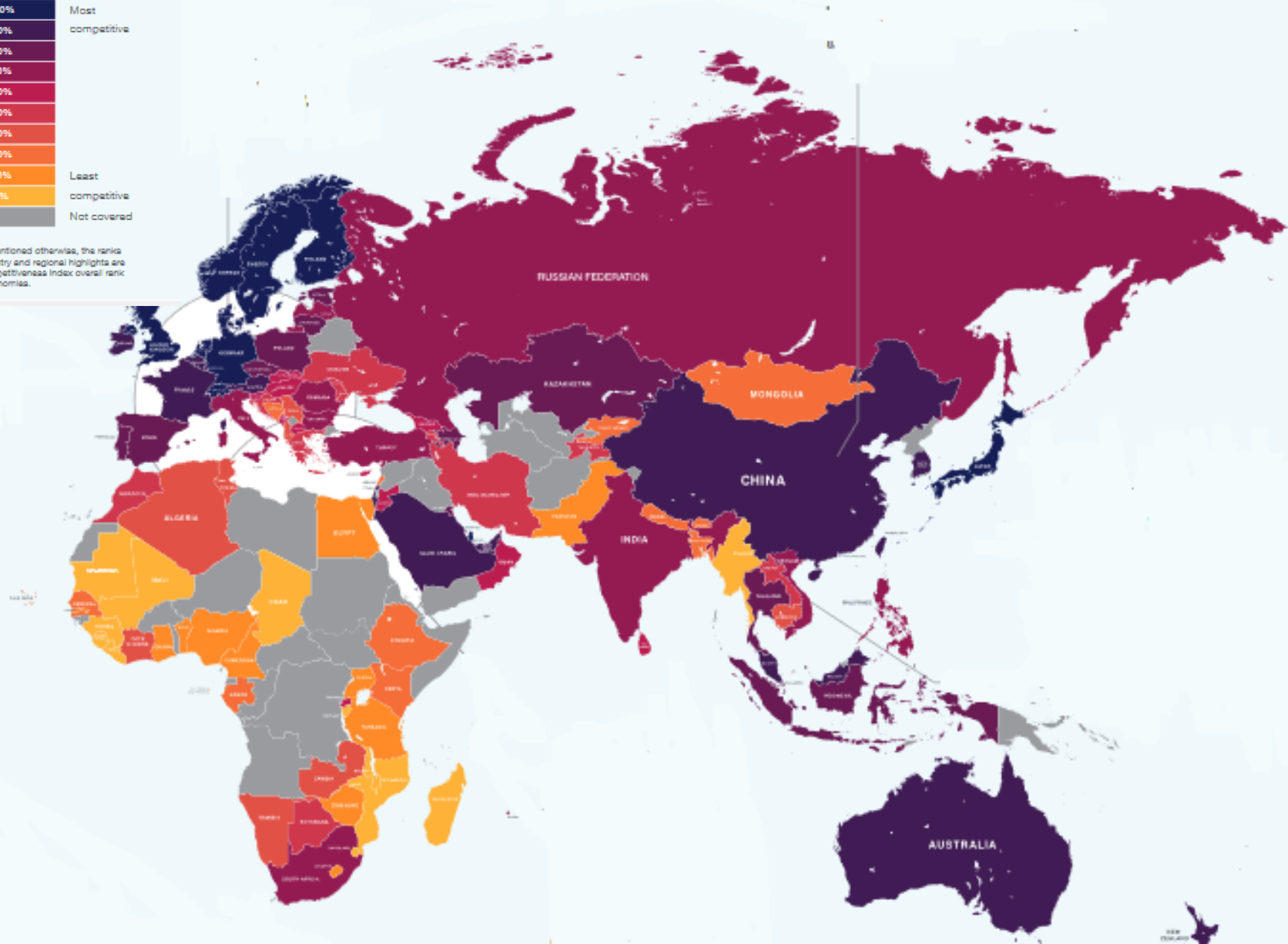


Note: Unless mentioned otherwise, the ranks cited in the country and regional highlights are

# Global Competitiveness Index Percentile Rank



Note: Unless mentioned otherwise, the ranks cited in the country and regional highlights are the Global Competitiveness Index overall rank among 140 economies.



Rank	Economy	Score†	Rank	Score
1	United States	85.6	—	+0.8
2	Singapore	83.5	—	+0.5
3	Germany	82.8	—	+0.2
4	Switzerland	82.6	—	+0.2
5	Japan	82.5	+3	+0.9
6	Netherlands	82.4	-1	+0.2
7	Hong Kong SAR	82.3	—	+0.3
8	United Kingdom	82.0	-2	-0.1
9	Sweden	81.7	—	+0.1
10	Denmark	80.6	+1	+0.7
11	Finland	80.3	+1	+0.5
12	Canada	79.9	-2	-0.1
13	Taiwan, China	79.3	—	+0.1
14	Australia	78.9	+1	+0.7
15	Korea, Rep.	78.8	+2	+0.8
16	Norway	78.2	-2	-0.8
17	France	78.0	+1	+0.6

Rank	Economy	Score†	Rank	Score
48	Hungary	64.3	—	+0.9
49	Mauritius	63.7	—	+0.8
50	Bahrain	63.6	-4	-0.2
51	Bulgaria	63.6	—	+1.2
52	Romania	63.5	—	+1.3
53	Uruguay	62.7	-3	—
54	Kuwait	62.1	+2	+0.5
55	Costa Rica	62.1	-1	+0.4
56	Philippines	62.1	+12	+2.3
57	Greece	62.1	-4	+0.3
58	India	62.0	+5	+1.2
59	Kazakhstan	61.8	—	+0.7
60	Colombia	61.6	-3	+0.1
61	Turkey	61.6	-3	+0.2
62	Brunei Darussalam	61.4	+2	+1
63	Peru	61.3	-3	+0.2
64	Panama	61.0	-9	-0.6

Rank	Economy	Score†	Rank	Score
95	Paraguay	53.4	+1	+0.5
96	Guatemala	53.4	-5	-0.1
97	Kyrgyz Republic	53.0	+3	+1.1
98	El Salvador	52.8	—	+0.4
99	Mongolia	52.7	-4	-0.2
100	Namibia	52.7	-1	+0.3
101	Honduras	52.5	+2	+1.2
102	Tajikistan	52.2	-5	-0.6
103	Bangladesh	52.1	-1	+0.7
104	Nicaragua	51.5	-3	—
105	Bolivia	51.4	n/a	n/a
106	Ghana	51.3	-2	+1.4
107	Pakistan	51.1	-1	+1.3
108	Rwanda	50.9	-1	+1.3
109	Nepal	50.8	-1	+1.3
110	Cambodia	50.2	-1	+0.8
111	Cape Verde	50.2	-6	+0.4

17	France	78.0	+1	+0.6
18	New Zealand	77.5	-2	-0.6
19	Luxembourg	76.6	+3	+0.6
20	Israel	76.6	-	+0.4
21	Belgium	76.6	-2	-
22	Austria	76.3	-1	+0.2
23	Ireland	75.7	-	-0.3
24	Iceland	74.5	-	-0.1
25	Malaysia	74.4	+1	+1.1
26	Spain	74.2	-1	+0.4
27	United Arab Emirates	73.4	-	+1.1
28	China	72.6	-	+0.9
29	Czech Republic	71.2	-	+0.3
30	Qatar	71.0	+2	+0.6
31	Italy	70.8	-	+0.3
32	Estonia	70.8	-2	-
33	Chile	70.3	+1	+0.9

64	Panama	61.0	-9	-0.6
65	Serbia	60.9	+5	+1.7
66	Georgia	60.9	+1	+1.0
67	South Africa	60.8	-5	-0.1
68	Croatia	60.1	-2	-
69	Azerbaijan	60.0	-4	-0.2
70	Armenia	59.9	+2	+1.0
71	Montenegro	59.6	+2	+1.4
72	Brazil	59.5	-3	-0.2
73	Jordan	59.3	-2	+0.1
74	Seychelles	58.5	+10	+3.3
75	Morocco	58.5	+2	+0.8
76	Albania	58.1	+4	+0.8
77	Viet Nam	58.1	-3	+0.1
78	Trinidad and Tobago	57.9	-2	+0.1
79	Jamaica	57.9	-1	+0.5
80	Lebanon	57.7	-5	-0.1

111	Cape Verde	50.2	-6	+0.4
112	Lao PDR	49.3	-2	+0.7
113	Senegal	49.0	-2	+0.6
114	Côte d'Ivoire	47.6	n/a	n/a
115	Nigeria	47.5	-3	-0.5
116	Tanzania	47.2	-2	+0.8
117	Uganda	46.8	-4	-0.2
118	Zambia	46.1	-3	+0.6
119	Gambia, The	45.5	-	+0.8
120	Eswatini	45.3	-4	+0.2
121	Cameroon	45.1	-3	+0.2
122	Ethiopia	44.5	-2	+0.6
123	Benin	44.4	-1	+0.8
124	Burkina Faso	43.9	n/a	n/a
125	Mali	43.6	-4	-0.1
126	Guinea	43.2	-3	+0.3
127	Venezuela	43.2	-10	-1.9

33	Chile	70.3	+1	+0.9
34	Portugal	70.2	-1	+0.5
35	Slovenia	69.6	-	+1.1
36	Malta	68.8	-	+0.3
37	Poland	68.2	-	+0.2
38	Thailand	67.5	+2	+1.3
39	Saudi Arabia	67.5	+2	+1.6
40	Lithuania	67.1	-2	+0.7
41	Slovak Republic	66.8	-2	+0.6
42	Latvia	66.2	-	+1.4
43	Russian Federation	65.6	+2	+1.7
44	Cyprus	65.6	-1	+0.9
45	Indonesia	64.9	+2	+1.4
46	Mexico	64.6	-2	+0.5
47	Oman	64.4	+14	+3.4

80	Lebanon	57.7	-5	-0.1
81	Argentina	57.5	-2	+0.1
82	Dominican Republic	57.4	-	+1.8
83	Ukraine	57.0	+6	+3.1
84	Macedonia, FYR	56.6	n/a	n/a
85	Sri Lanka	56.0	-4	-0.4
86	Ecuador	55.8	-3	+0.4
87	Tunisia	55.6	-1	+1
88	Moldova	55.5	-1	+0.9
89	Iran, Islamic Rep.	54.9	-1	+0.4
90	Botswana	54.5	-5	-0.5
91	Bosnia and Herzegovina	54.2	-1	+0.3
92	Algeria	53.8	-	+0.3
93	Kenya	53.7	-	+0.4
94	Egypt	53.6	-	+0.4

127	Venezuela	43.2	-10	-1.9
128	Zimbabwe	42.6	-4	+0.6
129	Malawi	42.4	-	+1.8
130	Lesotho	42.3	-4	+0.9
131	Mauritania	40.8	-3	+0.1
132	Liberia	40.5	-2	+0.6
133	Mozambique	39.8	-8	-2.1
134	Sierra Leone	38.8	-3	+0.1
135	Congo, Democratic Rep.	38.2	-8	-2.6
136	Burundi	37.5	-4	-1.0
137	Angola	37.1	n/a	n/a
138	Haiti	36.5	-5	+0.7
139	Yemen	36.4	-4	+0.9
140	Chad	35.5	-6	-

East Asia and the Pacific

Eurasia

Europe and North America

Latin America and the Caribbean

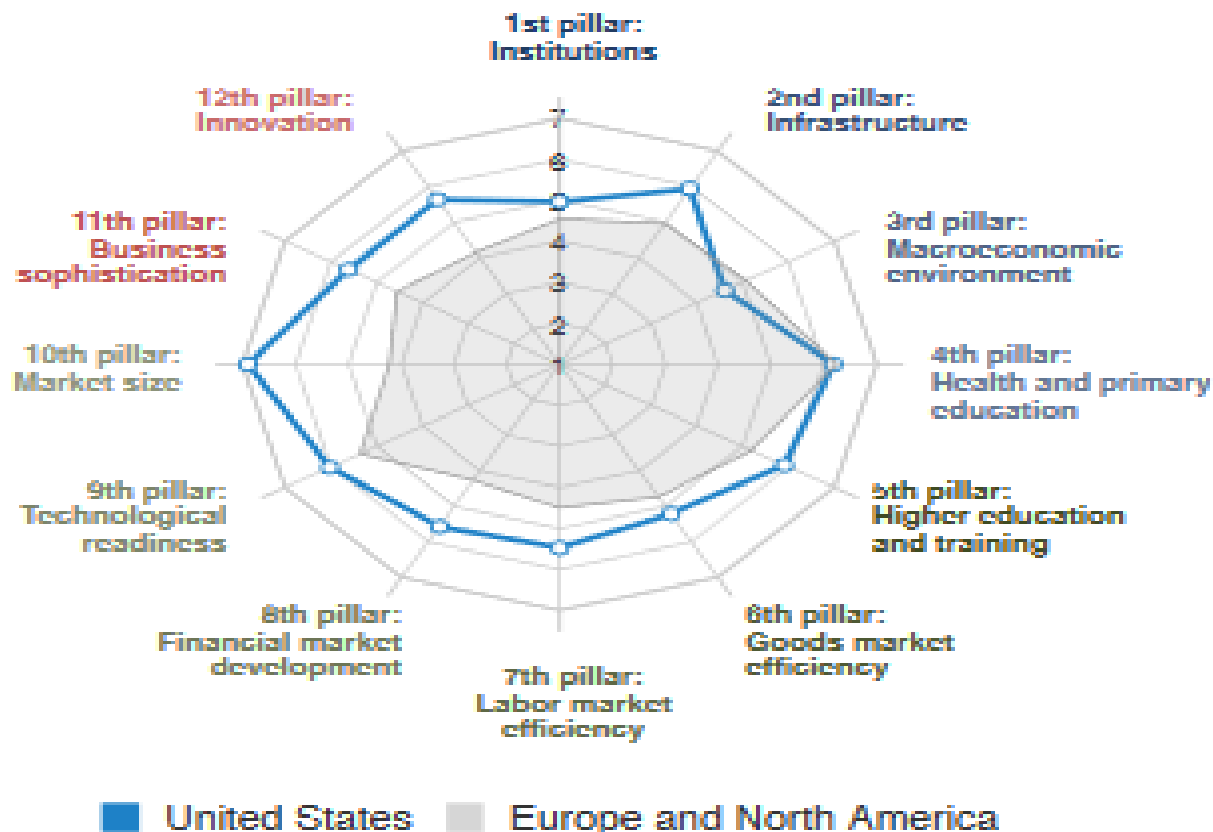
Middle East and North Africa

South Asia

Sub-Saharan Africa

# USA (miejsce 1)

Edition	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17
Rank	7 / 144	5 / 148	3 / 144	3 / 140	3 / 138
Score	5.5	5.5	5.5	5.6	5.7

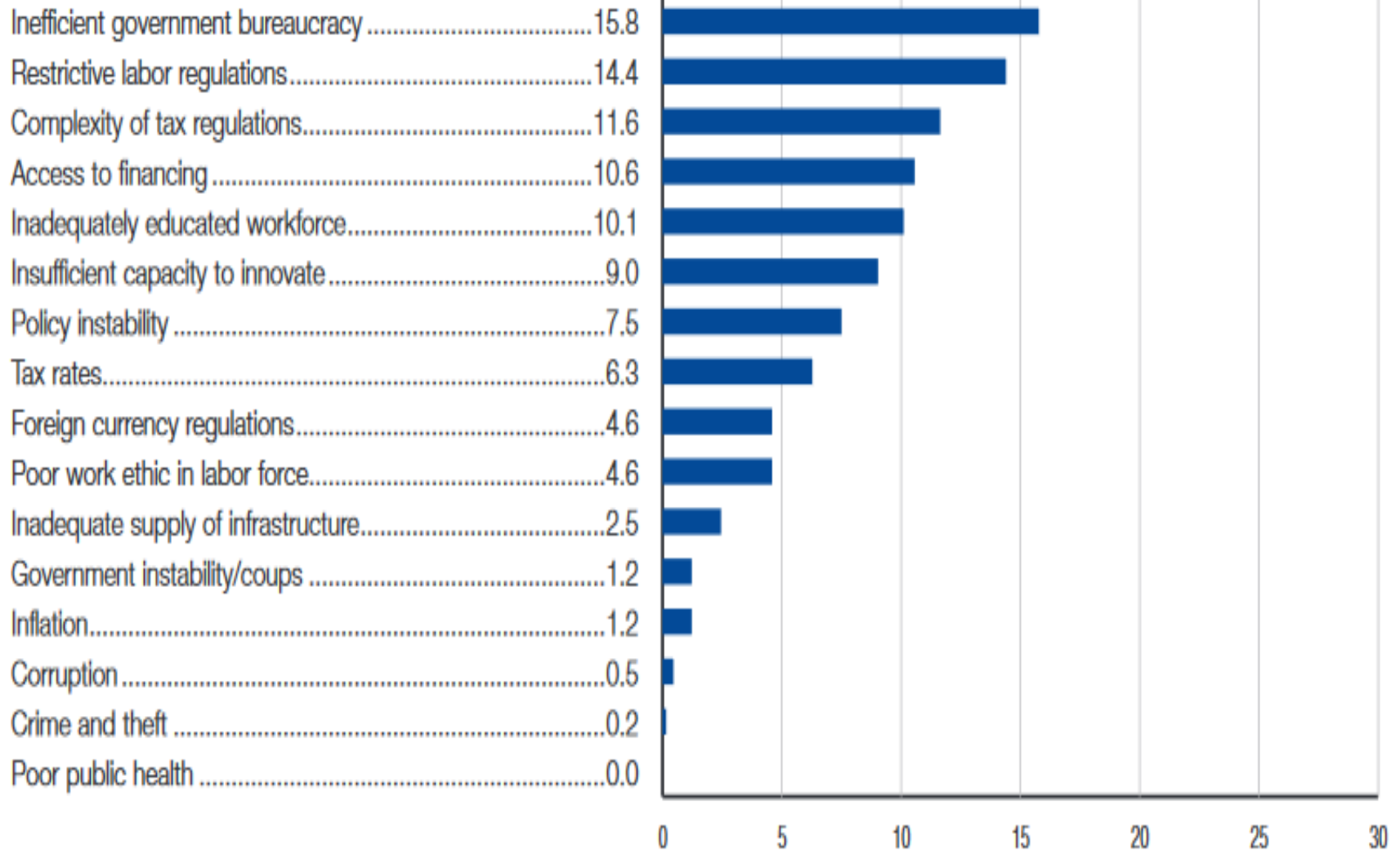


health and primary education). On the efficiency enhancers subindex, it is



## The most problematic factors for doing business

Score\*



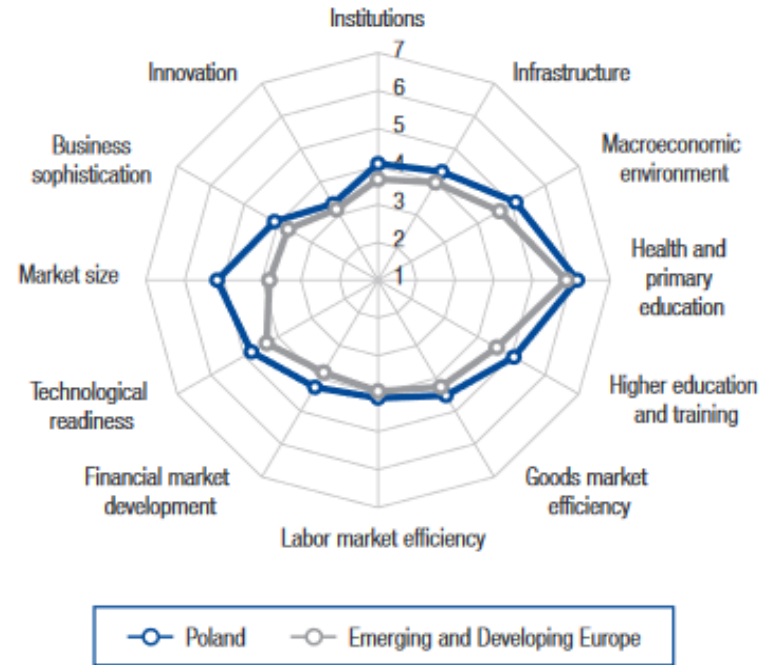
# KRAJE EŠW NALEŽACE DO UE



# USA (1miejsce)

# Polska (37miejsce)

Edition	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17
Rank	7 / 144	5 / 148	3 / 144	3 / 140	3 / 138
Score	5.5	5.5	5.5	5.6	5.7

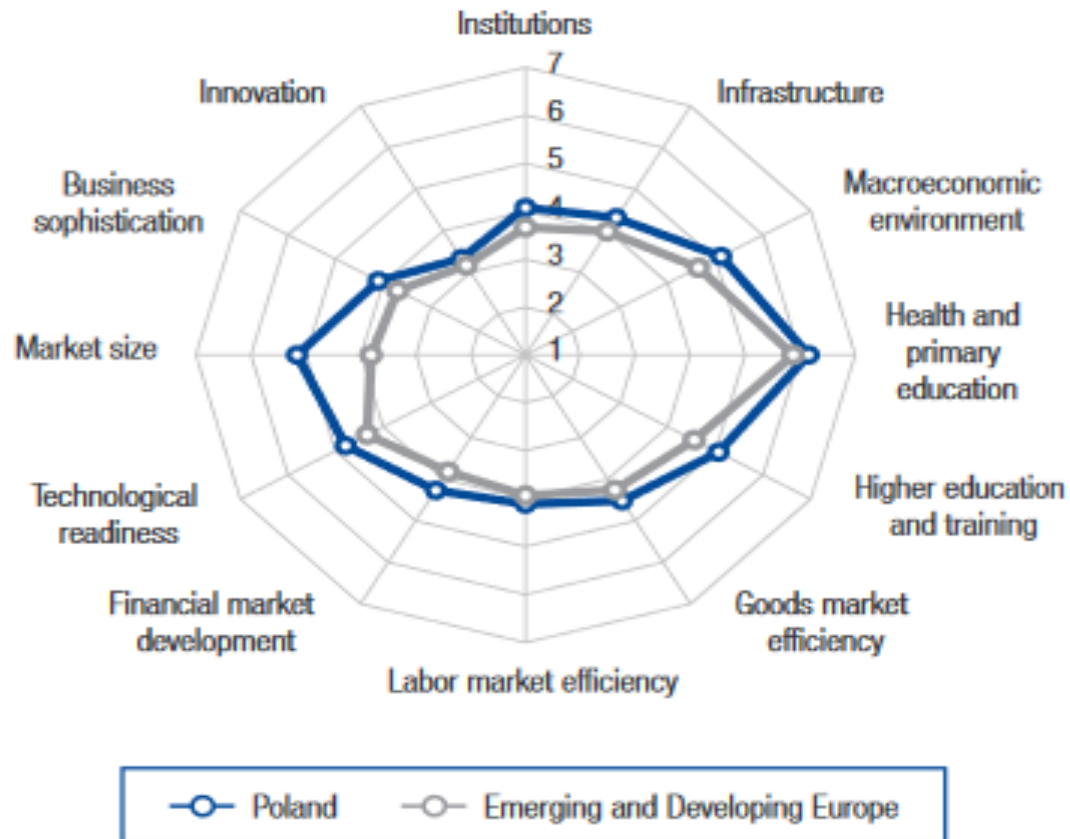


## Stage of development



health and primary education). On the efficiency enhancers subindex, it is

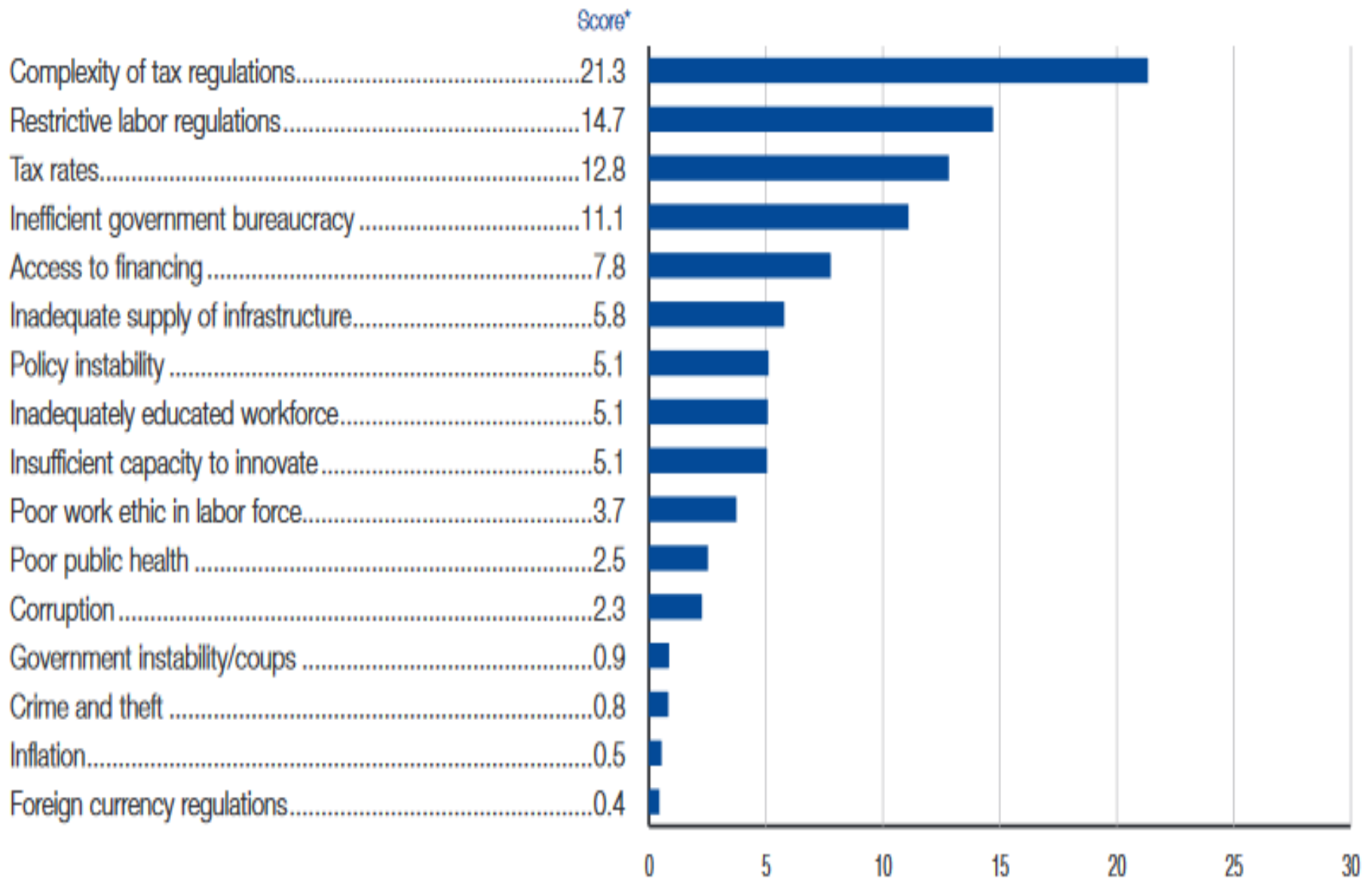
# Polska (37 miejsce)



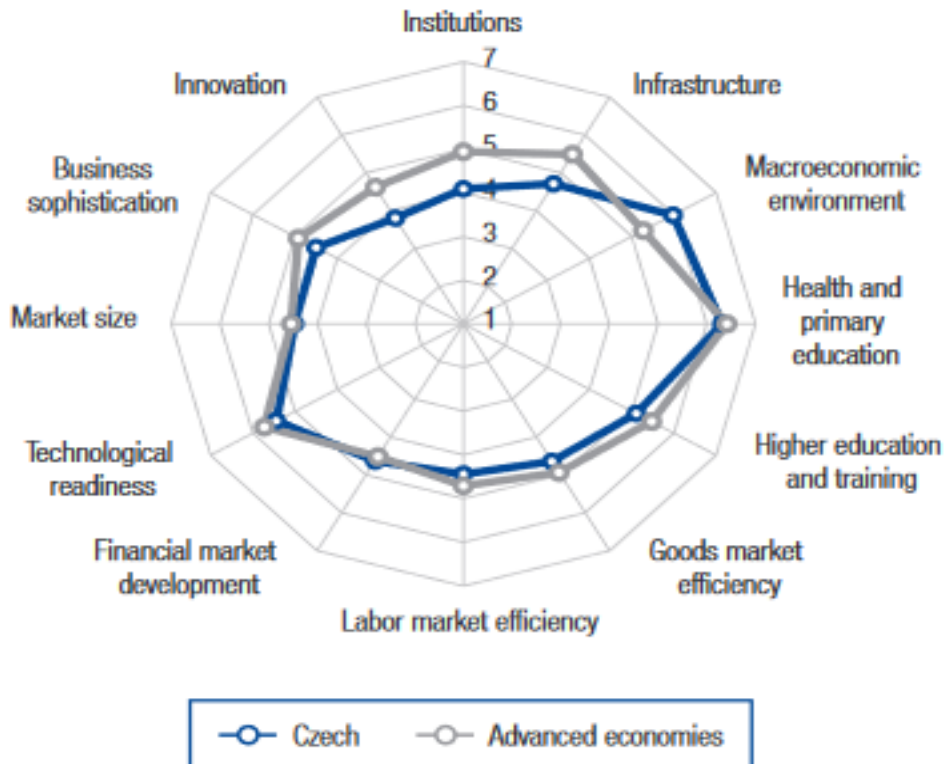
## Stage of development



## The most problematic factors for doing business



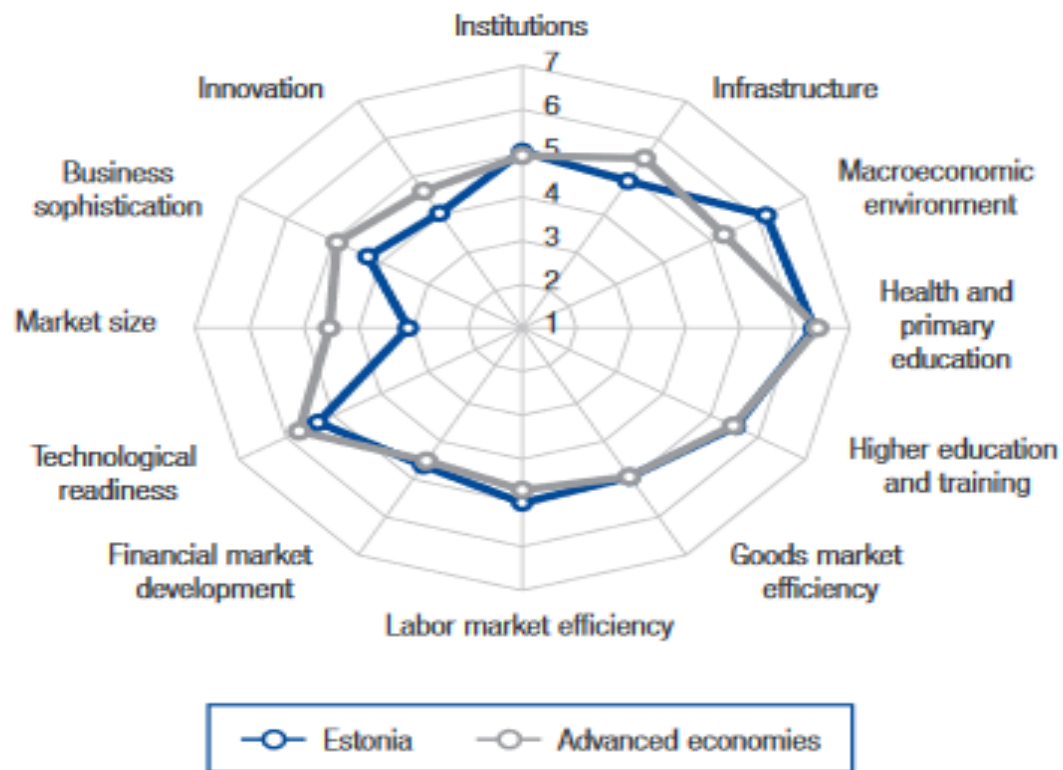
# Czechy (29miejsce)



## Stage of development



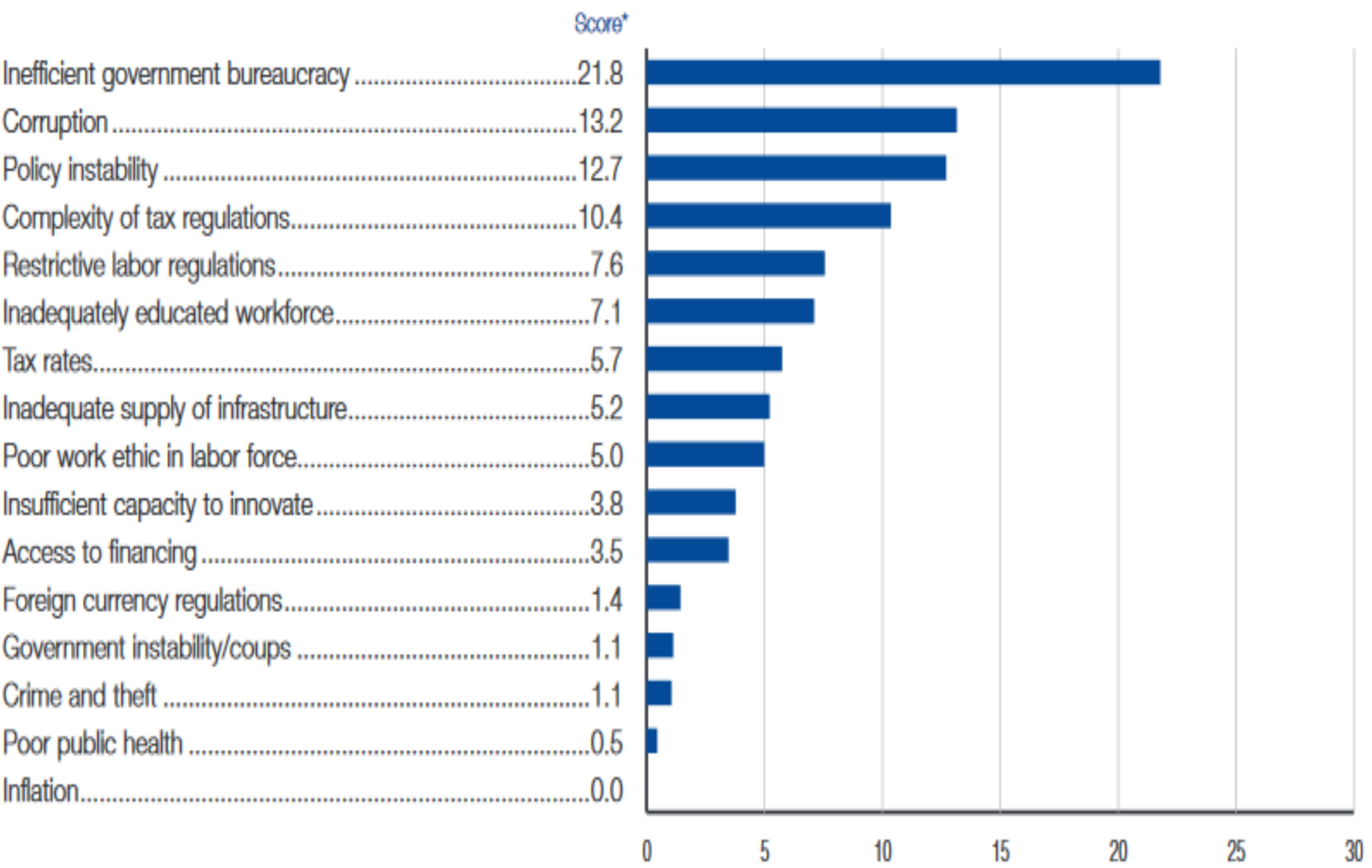
# Estonia (31 miejsce)



## Stage of development



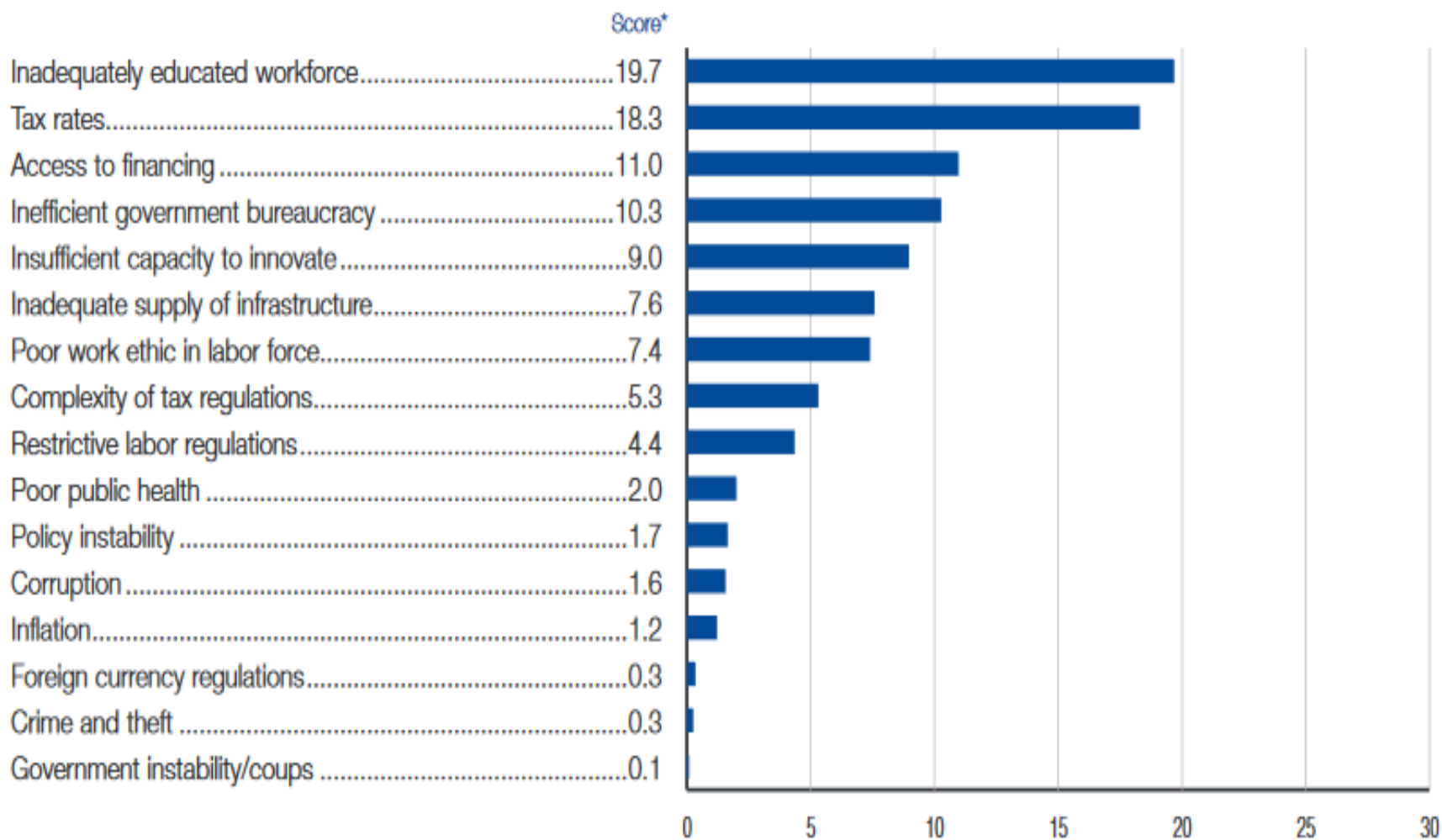
## The most problematic factors for doing business



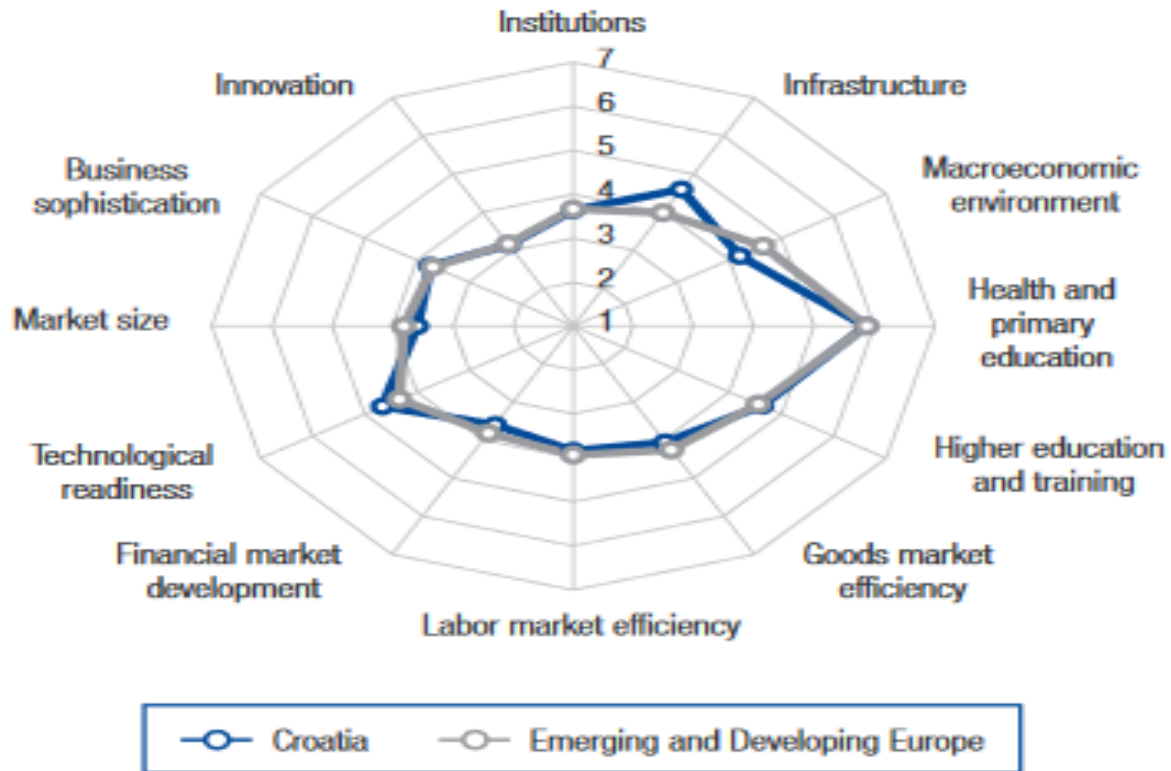


# Estonia (31 miejsce)

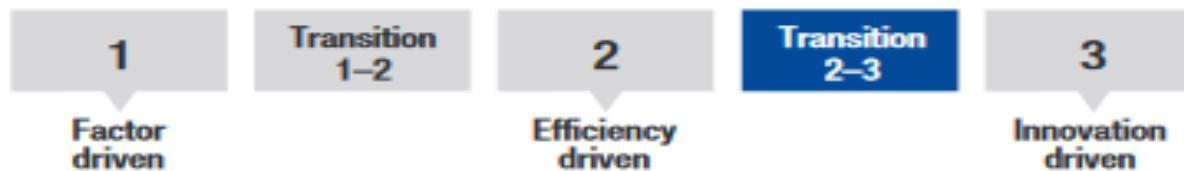
## The most problematic factors for doing business



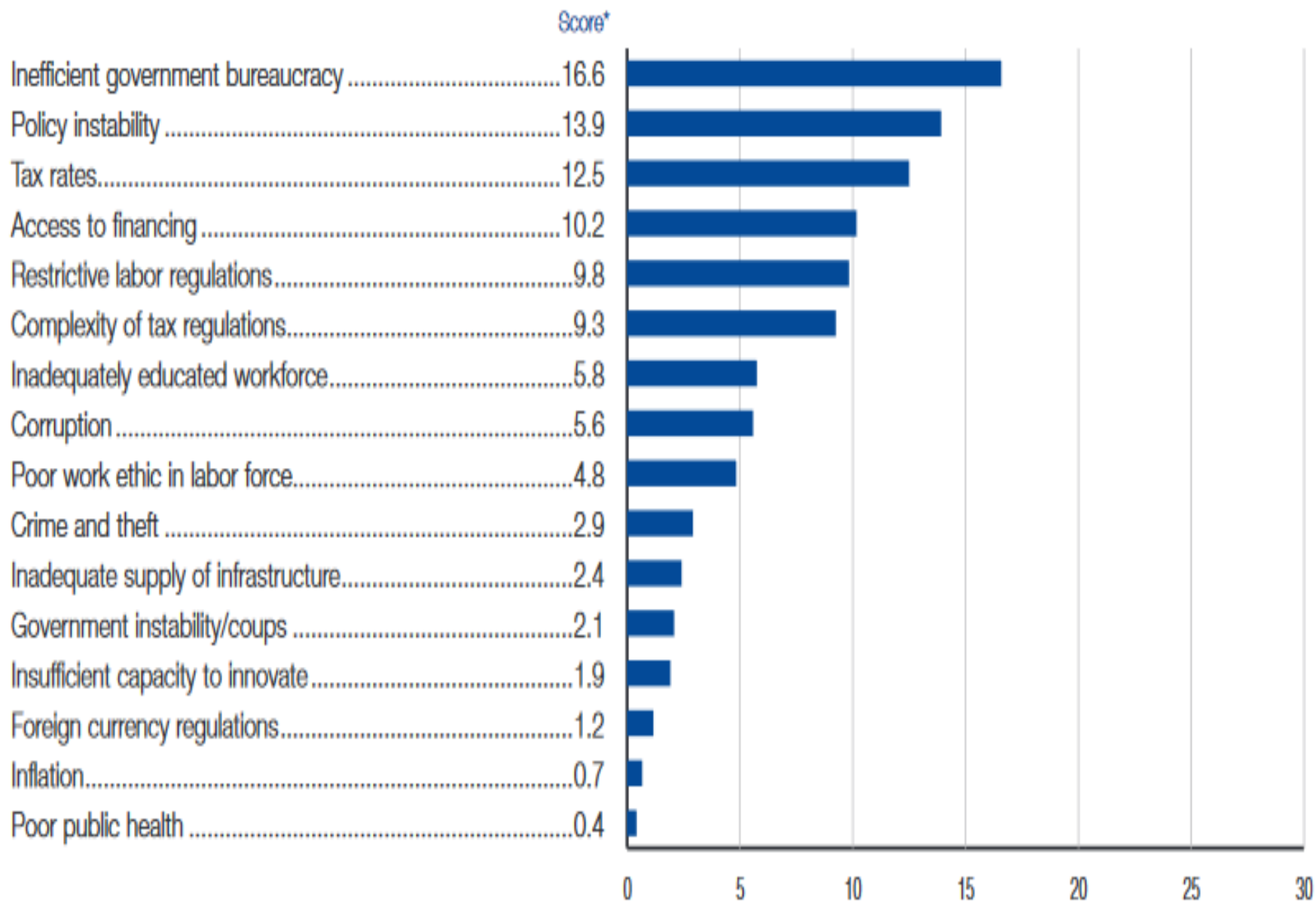
# Chorwacja (74 miejsce)



## Stage of development



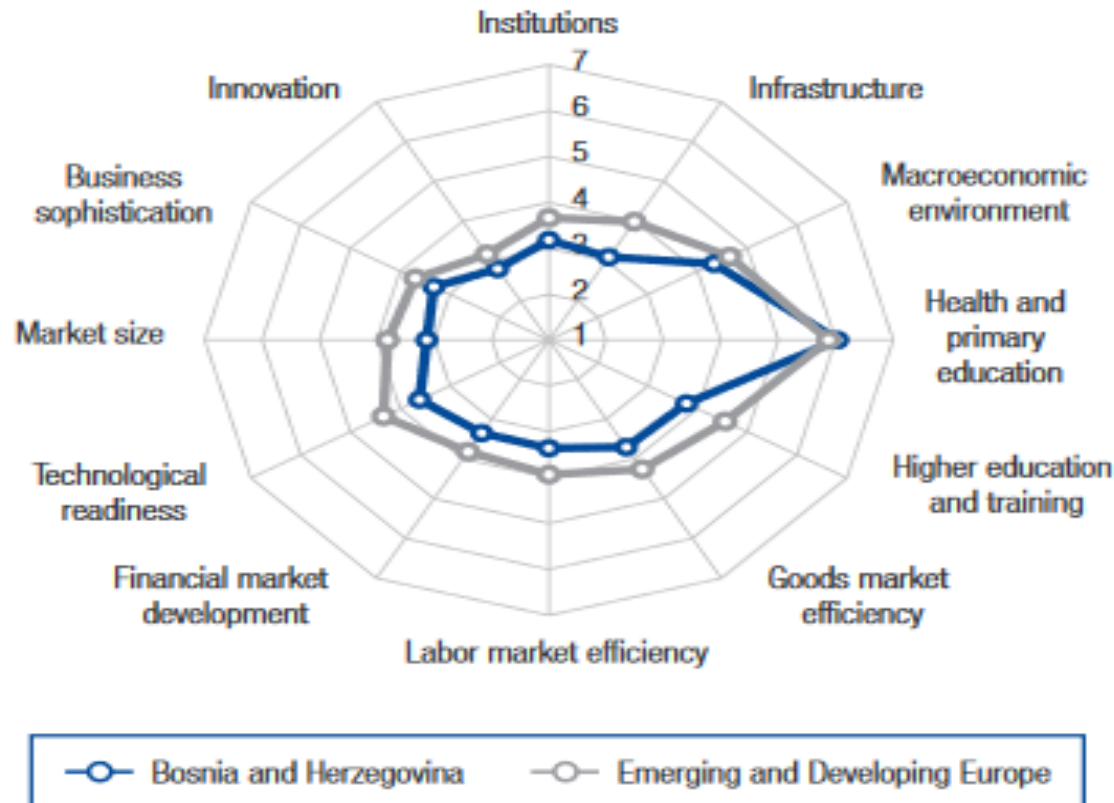
# The most problematic factors for doing business



# Balkany Zachodnie



# Bośnia I Hercegowina (103 miejsce)

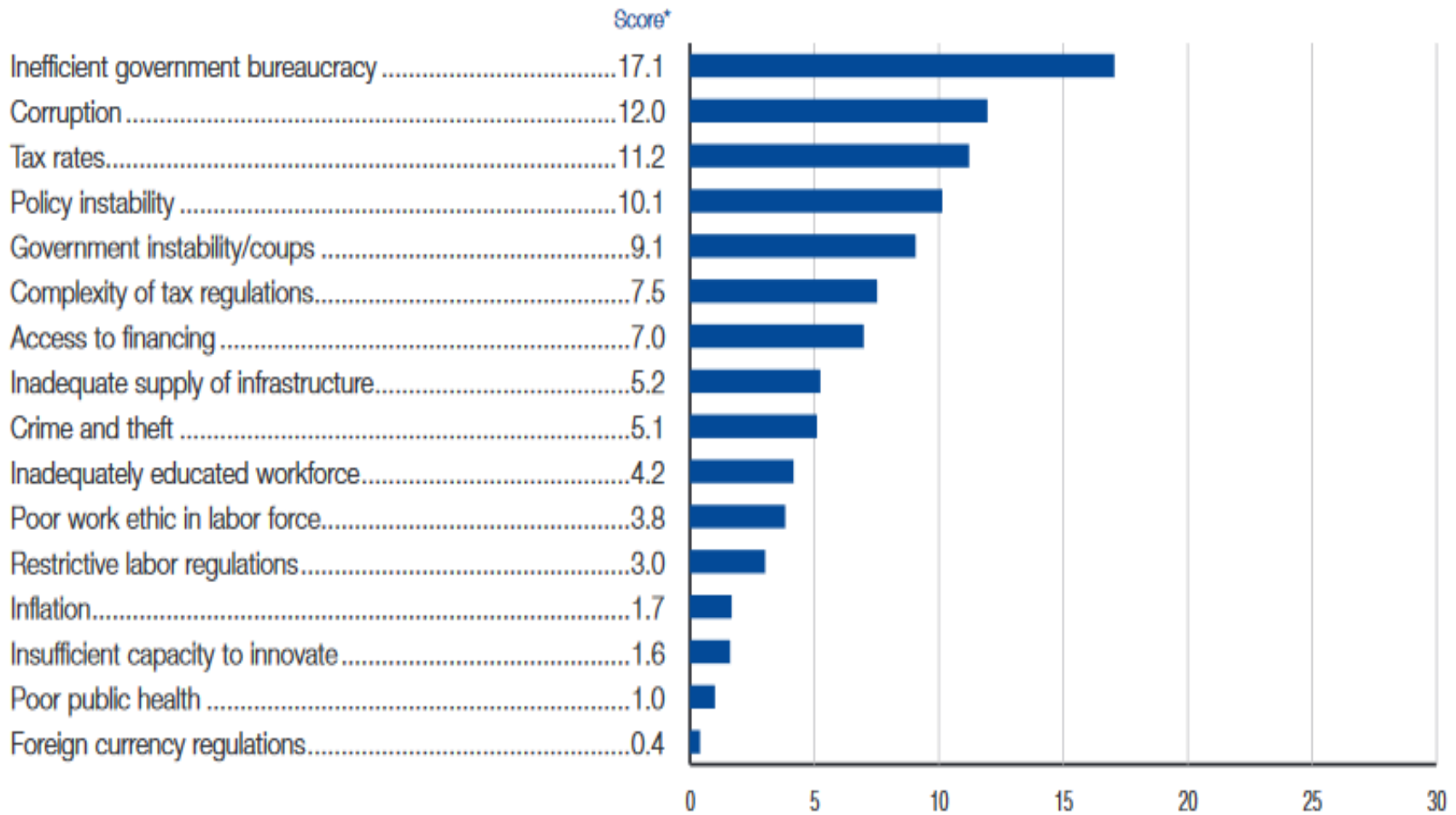


## Stage of development



# Bośnia I Hercegowina

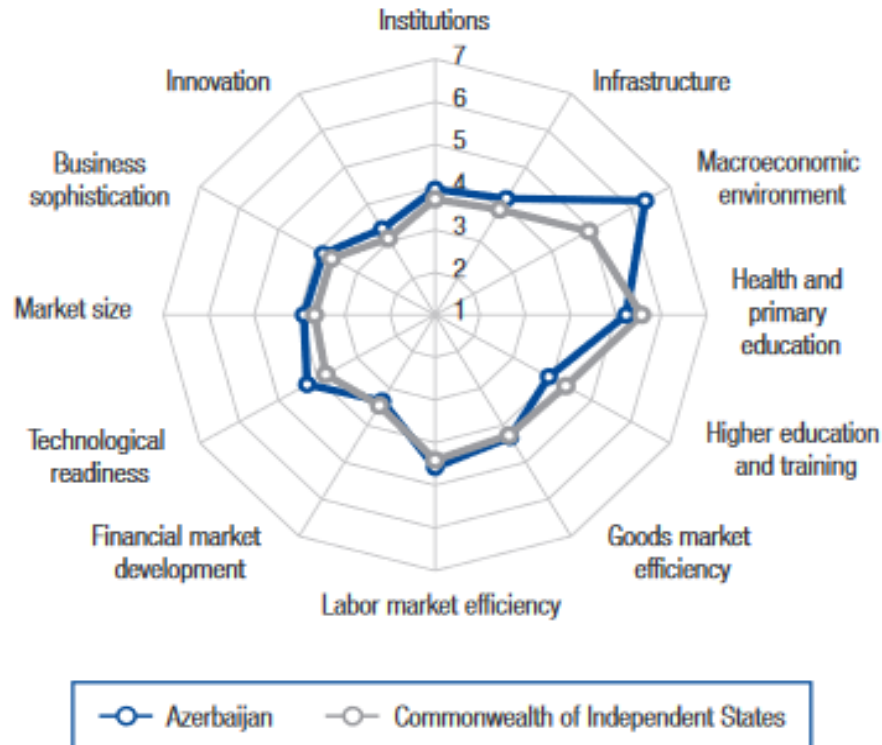
## The most problematic factors for doing business



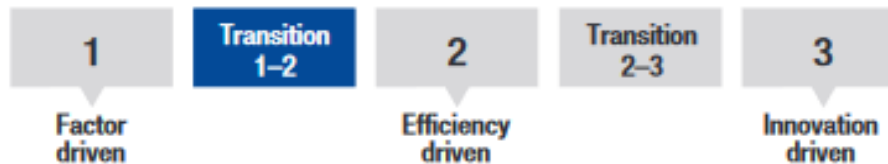
# KRAJE WNP



# Azerbejdżan (35 miejsce)



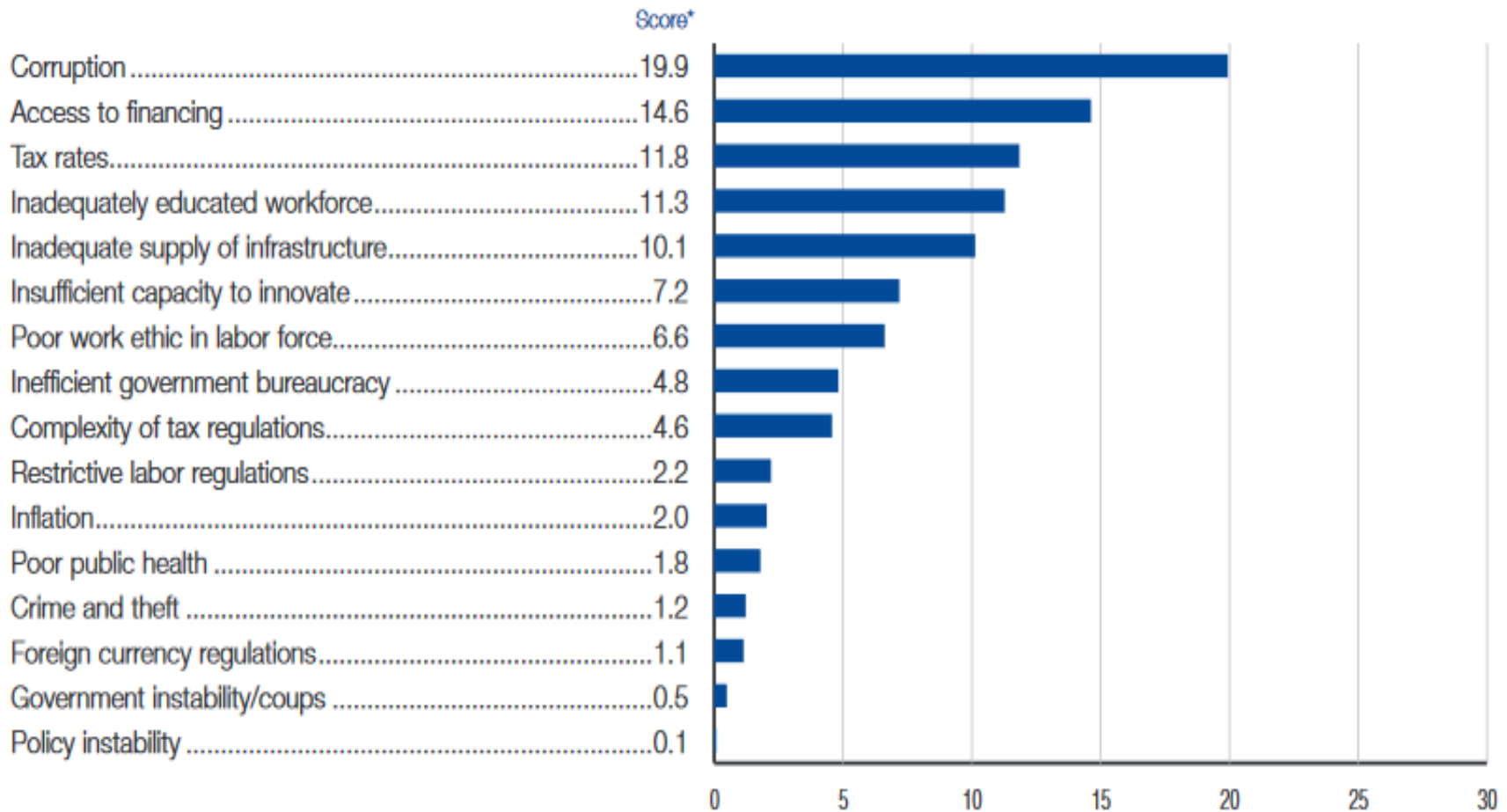
## Stage of development



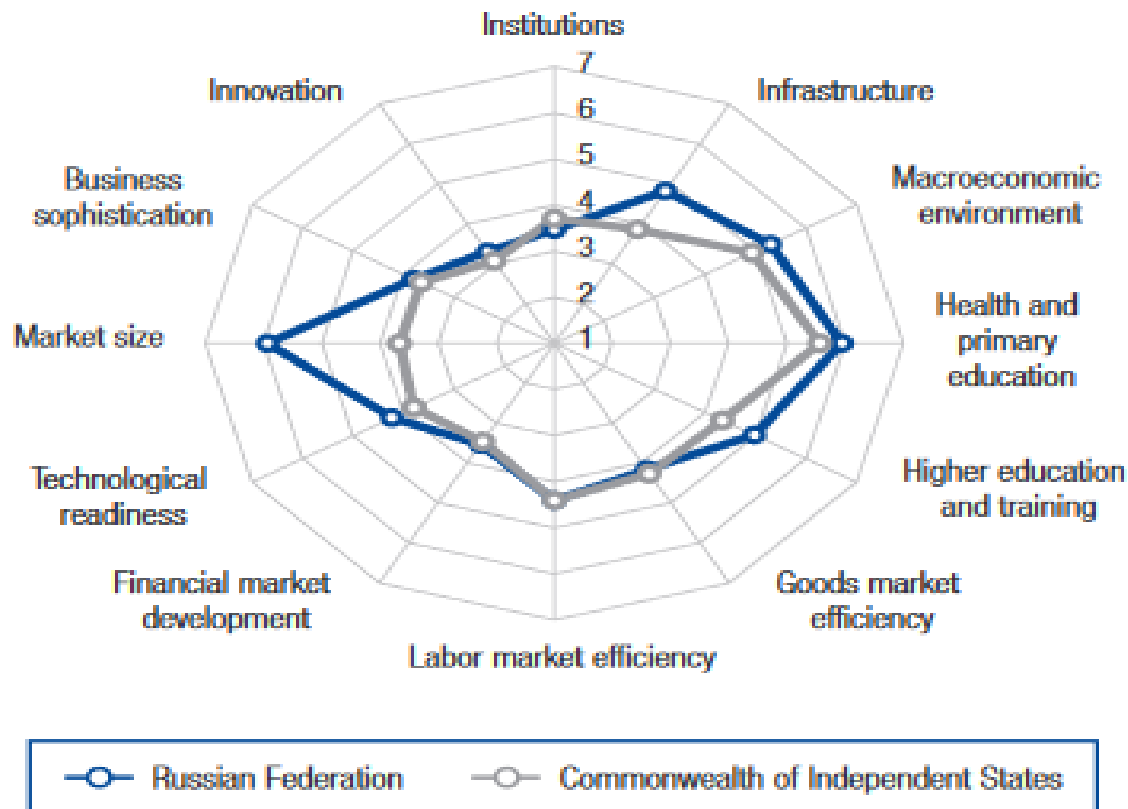


# Azerbejdžan

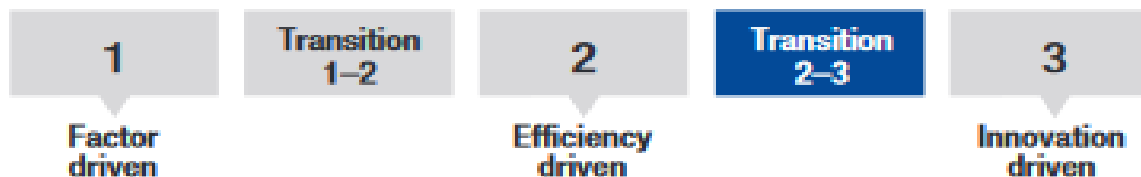
## The most problematic factors for doing business



# Rosja (miejsce 38)

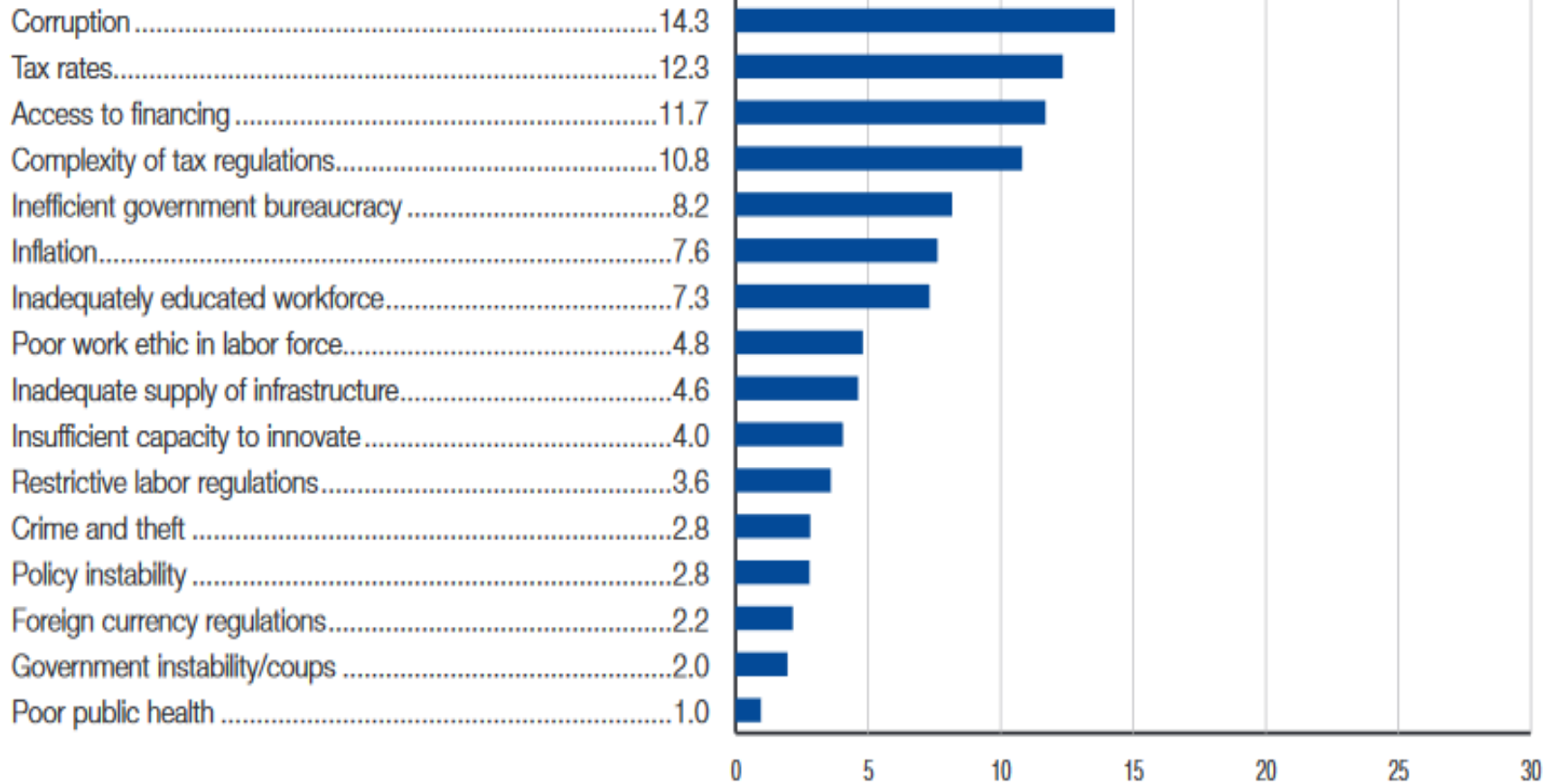


## Stage of development

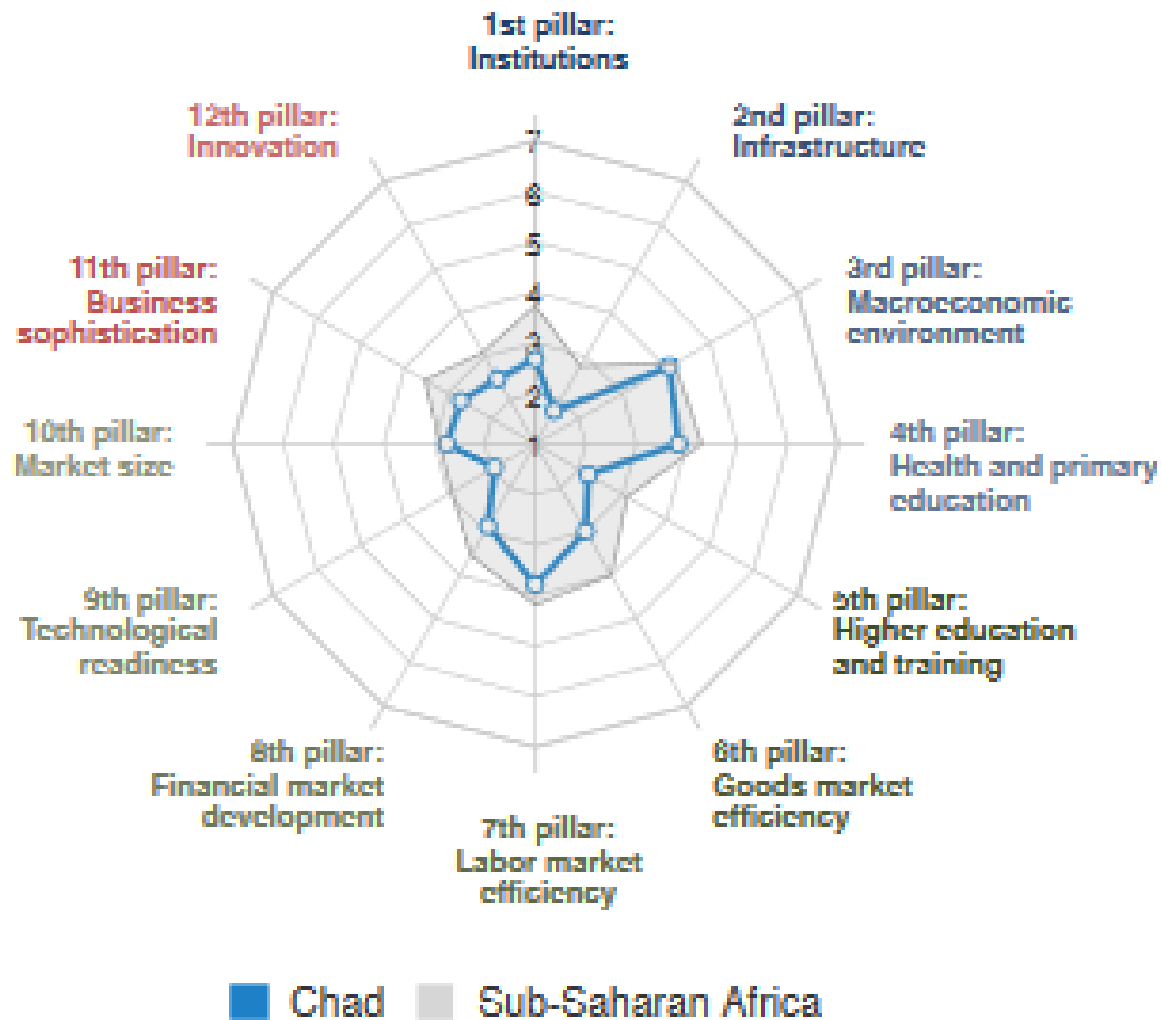


## The most problematic factors for doing business

Score\*



# CZAD (140 miejsce)







**Dziękuję  
za uwagę**