

## Karta przedmiotu

Wydział: Wydział Finansów i Prawa

Kierunek: Finanse i rachunkowość

### I. Informacje podstawowe

Nazwa przedmiotu	Zarządzanie finansami przedsiębiorstw w warunkach kryzysowych: Restrukturyzacja finansowa przedsiębior. Upadłość przedsiębiorstw	
Nazwa przedmiotu w j. ang.		
Język prowadzenia przedmiotu	polski	
Kod/Specjalność	<del>WF-FR-FD-X1-18/19Z-ZARFMI</del> Finanse przedsiębiorstw	
Profil przedmiotu	Ogólnoakademicki	
Kategoria przedmiotu	specjalnościowe	
Typ studiów	1. stopień (studia licencjackie)	
Liczba semestrów/semestr	1/6	
Liczba godzin	stacjonarne:	Wykłady: 30 Ćwiczenia: 30
	niestacjonarne:	Wykłady: 18 Ćwiczenia: 18
Liczba punktów ECTS	stacjonarne:	6
	niestacjonarne:	6

## II. Wymagania wstępne

Lp.	Opis
1	Znajomość problematyki z zakresu: podstaw rachunkowości i finansów ze szczególnym uwzględnieniem finansów przedsiębiorstw, w tym analizy finansowej oraz podstaw prawnych i podatkowych funkcjonowania przedsiębiorstw.

## III. Cele przedmiotu

Kod	Opis
C1	Zapoznanie studentów z czynnikami wywołującymi sytuacje kryzysowe w przedsiębiorstwie, rodzajami zmian oraz kryzysu w kontekście cyklu życia firmy, specyfiką i rodzajami restrukturyzacji, głównie finansowej, technikami restrukturyzacyjnymi i sposobem oceny skuteczności wybranych instrumentów na przykładzie polskich doświadczeń.
C2	Poszerzenie wiedzy studentów z zakresu najważniejszych narzędzi analizy finansowej i prognozowania upadłości polskich i zagranicznych przedsiębiorstw oraz zapoznanie ich z genezą nurtu rozpoznawania przyczyn i symptomów upadłości w oparciu o zmiany stanu prawnego i gospodarczego polski po 1990 r., a także rozwoju modelowego podejścia do predykcji zagrożeń.
C3	Pozyskanie umiejętności doboru metod restrukturyzacyjnych w oparciu o rozwinięcie i doskonalenie zdolności diagnozowania sytuacji finansowej przedsiębiorstwa, rozpoznawania zagrożeń dla kontynuowania działalności i wskazania trafnych rozwiązań im przeciwdziałających.
C4	Inicjowanie pracy w zespole, podejmowania w nim różnych ról, w tym kierowania, ćwiczenie w projektowaniu prac zespołowych - w tym procesów naprawczych i upadłościowych z wykorzystaniem wiedzy o czynnikach ekonomiczno-finansowych, prawnych i politycznych - oraz w raportowaniu efektów pracy i jej ocenianiu.

## IV. Realizowane efekty kształcenia

Kod	Kat.	Opis	KEK
E1	W	Student zna strukturę finansową przedsiębiorstwa, procedury i sposób doboru instrumentów restrukturyzacji finansowej, czynniki wywołujące sytuacje kryzysowe, rodzaje zmian oraz kryzysu i właściwie je umiejscawia w cyklu życia firmy.	WF-ST1-FR-W04-18/19Z WF-ST1-FR-W08-18/19Z WF-ST1-FR-W09-18/19Z
E2	W	Ma wiedzę w zakresie podstawowych narzędzi oraz metod przeprowadzania analizy finansowej i prognozowania zagrożenia upadłością oraz zna ich genezę, a także podstawowe regulacje z zakresu prawa naprawczego i upadłościowego. Potrafi opisać rynkowe uwarunkowania funkcjonowania polskich przedsiębiorstw po 1990 r. ze szczególnym uwzględnieniem procesów restrukturyzacyjnych, upadłościowych i likwidacyjnych.	WF-ST1-FR-W01-18/19Z WF-ST1-FR-W07-18/19Z
E3	U	Student potrafi zastosować, zinterpretować i ocenić mierniki finansowe wykorzystywane w procesach naprawczych i upadłościowych oraz umie rozpoznać obszary działalności przedsiębiorstwa wymagające restrukturyzacji, przygotować jej plan i ocenić skuteczność wybranych instrumentów restrukturyzacji.	WF-ST1-FR-U03-18/19Z WF-ST1-FR-U07-18/19Z WF-ST1-FR-U08-18/19Z

<b>E4</b>	<b>K</b>	Student potrafi pracować w grupie przyjmując w niej różne role, kierować zespołem, projektować jego zadania i przyjmować odpowiedzialność za efekty jego pracy, a przygotowując projekt uwzględnia nie tylko aspekty ekonomiczno-finansowe, ale też prawne i polityczne. Inspiruje i wspiera współpracowników w realizacji zadań. Potrafi ocenić pracę swoją i zespołu, wskazać jej efekty i wkład poszczególnych członków zespołu. Konstruuje wyniki i wnioski z projektu, umie je właściwie zaprezentować.	<b>WF-ST1-FR-K01-18/19Z</b> <b>WF-ST1-FR-K02-18/19Z</b> <b>WF-ST1-FR-K03-18/19Z</b> <b>WF-ST1-FR-K04-18/19Z</b> <b>WF-ST1-FR-K06-18/19Z</b>
-----------	----------	--	---

## V. Treści Kształcenia

### Wykłady

Kod	Opis	S (30)	N (18)
<b>W1</b>	Czynniki sytuacji kryzysowych w przedsiębiorstwie jako przesłanki procesów restrukturyzacyjnych.	2	1
<b>W2</b>	Czynniki sytuacji kryzysowych w przedsiębiorstwie jako przesłanki procesów restrukturyzacyjnych.	2	2
<b>W3</b>	Zasady tworzenia i elementy planu restrukturyzacji finansowej oraz narzędzia jej przeprowadzania.	4	2
<b>W4</b>	Podstawy prawne i procedury restrukturyzacyjne. Przebieg postępowania naprawczego.	2	1
<b>W5</b>	Pomoc publiczna w procesie restrukturyzacji przedsiębiorstw. Wpływ pomocy publicznej na wyniki finansowe jednostek gospodarczych.	4	2
<b>W6</b>	Instrumenty restrukturyzacji pośredniej (fuzje i przejęcia).	1	1
<b>W7</b>	Prawne i ekonomiczne podstawy ogłoszenia upadłości przedsiębiorstw oraz narzędzia wczesnego sygnalizowania o jej zagrożeniu - rys historyczny badań, metody i narzędzia tworzenia modeli wykrywania zagrożeń, przegląd wybranych jedno- i wielowymiarowych modeli predykcji zagrożeń.	5	3
<b>W8</b>	Zarządzanie zmianami w przedsiębiorstwie: pojęcie i istota zmian, ich klasyfikacja, cykl życia organizacji. Kryzys przedsiębiorstwa: pojęcie i istota kryzysu, symptomy, źródła i rodzaje kryzysu, fazy kryzysu, strategie zachowań przedsiębiorstwa w sytuacji kryzysowej, trajektorie życia przedsiębiorstw.	5	3
<b>W9</b>	Rynkowe uwarunkowania funkcjonowania polskich przedsiębiorstw po 1990r.: determinanty trudności finansowych, zmiany regulacji prawnej upadłości i likwidacji przedsiębiorstw, analiza zjawisk upadłościowych i likwidacyjnych w kontekście rozwoju gospodarczego Polski. Zastosowanie wybranych modeli do oceny zagrożenia kryzysem finansowym polskich przedsiębiorstw - przegląd badań i krytyczna analiza wiarygodności diagnostycznej stosowanych w praktyce gospodarczej modeli.	5	3

### Ćwiczenia

Kod	Opis	S (30)	N (18)
<b>C1</b>	Analiza przyczyn restrukturyzacji polskich przedsiębiorstw w wyniku transformacji gospodarczej oraz procesów obecnie trwających.	4	2
<b>C2</b>	Analiza przebiegu procesów restrukturyzacyjnych wybranych przedsiębiorstw.	4	2
<b>C3</b>	Badanie instrumentów restrukturyzacji i skutków ich zastosowania.	6	4

<b>C4</b>	Omówienie efektów przygotowanych przez studentów projektów nt. restrukturyzacji wybranego przedsiębiorstwa.	1	1
<b>C5</b>	Zastosowanie metod wczesnego ostrzegania w prognozowaniu upadłości - analiza przypadku. Praktyczne zastosowania wybranych modeli do oceny zagrożeń. Projektowanie, raportowanie i prezentacja pracy badawczej studentów.	8	6
<b>C6</b>	Rozwój przedsiębiorstwa przez kryzysy - analiza przypadku. Praktyczne egzemplifikacje oceny zagrożeń - ryzyko operacyjne, finansowe, łączne, próg rentowności i jego margines, wskaźniki finansowe.	7	3

## VI. Metody i formy prowadzenia zajęć

Kod	Opis
<b>N1</b>	Wykład audytoryjny
<b>N3</b>	Prezentacja
<b>N4</b>	Dyskusja
<b>N5</b>	Praca w grupach
<b>N7</b>	Analiza przypadku
<b>N9</b>	Ćwiczenia tablicowe

## VII. Sposoby oceny

### Oceny bieżące (formujące)

Kod	Opis
<b>F2</b>	Zadania tablicowe
<b>F3</b>	Odpowiedź ustna
<b>F4</b>	Prezentacja
<b>F5</b>	Projekt zespołowy
<b>F6</b>	Projekt indywidualny
<b>F7</b>	Referat
<b>F8</b>	Aktywność na zajęciach

### Sposób obliczania średniej z ocen bieżących (zgodnie z §18 pkt. 4 Regulaminu studiów)

Średnia z ocen bieżących obliczana jest jako średnia arytmetyczna ocen uzyskanych w toku realizacji dwóch projektów indywidualnych lub zespołowych (jeden nt. restrukturyzacji i jeden nt. wykorzystania modeli upadłościowych lub o podobnej tematyce - szczegóły ustalane są ze studentami na początku semestru).

## Oceny z egzaminu (podsumowujące)

Kod	Opis
P2	Egzamin pisemny
P3	Egzamin testowy
P4	Średnia ważona albo arytmetyczna ocen cząstkowych

## Sposób obliczania oceny końcowej (zgodnie z §18 pkt. 5 Regulaminu studiów)

Na ocenę końcową składa się w 40 proc. średnia z ocen bieżących i w 60 proc. ocena z egzaminu końcowego. W szczególnych przypadkach, prowadzący może podnieść ocenę końcową do 0,5 stopnia jako uznanie dla wyróżniających się postaw zaangażowania Studenta w zdobywanie przedmiotowej wiedzy i umiejętności.

## Dodatkowe informacje o sposobie obliczania oceny końcowej lub egzaminie

Część egzaminacyjna składa się głównie z pytań testowych (łącznie 20-30) jedno- i wielokrotnego wyboru (każde za 1 punkt) i kilku (3-4) pytań otwartych (każde za 2 punkty). Pytania odzwierciedlają zakres tematyczny przedmiotu w równych proporcjach: moduł dotyczący restrukturyzacji (W1-W6, C1-C4) oraz moduł dotyczący upadłości i mierników oceny zagrożeń (W7-W9, C5-C6). Ocena dostateczna odzwierciedla 50% łącznej punktacji, przy czym każdy z modułów musi być zaliczony w minimalnym stopniu, a następne oceny rozkładają się proporcjonalnie (tj. co 10 p.p.). Jeżeli jeden z modułów nie został zaliczony to Student pisze poprawę tylko z jego zakresu, a ocena ostateczna ustalana jest na podstawie uśrednionej oceny z poprawianego modułu i wyniku z drugiego modułu, który został zdany w I terminie. Przy powtarzaniu przedmiotu egzamin należy napisać w całości z obu modułów.

## VIII. Kryteria oceny

Uzyskanie przez Studenta pozytywnej oceny końcowej z przedmiotu możliwe jest w przypadku zrealizowania wszystkich efektów kształcenia w stopniu co najmniej dostatecznym.

Uzyskanie przez Studenta oceny:

- niedostatecznej – oznacza niezrealizowanie któregoś z efektów kształcenia,
- dostatecznej - oznacza zrealizowanie wszystkich efektów kształcenia na poziomie co najmniej dostatecznym,
- dobrej - oznacza zrealizowanie wszystkich efektów kształcenia na poziomie co najmniej dobrym,
- bardzo dobrej - oznacza zrealizowanie wszystkich efektów kształcenia na poziomie co najmniej bardzo dobrym,
- celującej - oznacza zrealizowanie przynajmniej jednego efektu kształcenia na poziomie wyższym niż bardzo dobry, przy założeniu, że pozostałe efekty zrealizowane są na poziomie bardzo dobrym.

## IX. Obciążenie pracą studenta

Rodzaj aktywności	Liczba godzin	
	stacjonarne	niestacjonarne
Godziny kontaktowe z nauczycielem akademickim wynikające z planu studiów	60	36
Godziny kontaktowe z nauczycielem akademickim w ramach konsultacji (np. prezentacji, projektów)	12	12
Godziny kontaktowe z nauczycielem akademickim w ramach zaliczeń i egzaminów	2	2
Przygotowanie do zajęć (studiowanie literatury, odrabianie prac domowych itp.)	15	15
Zbieranie informacji, opracowanie wyników	10	10
Przygotowanie raportu, projektu, referatu, prezentacji, dyskusji	11	11
Przygotowanie do kolokwium, zaliczenia, egzaminu	40	64
Suma godzin	150	150
Liczba punktów ECTS	6	6

## X. Macierz realizacji przedmiotu

Efekt kształcenia	Odniesienie do efektów kierunkowych	Cele przedmiotu	Treści kształcenia	Narzędzia dydaktyczne	Sposoby oceny
E1	WF-ST1-FR-W04-18/19Z WF-ST1-FR-W08-18/19Z WF-ST1-FR-W09-18/19Z	C1	W1 W2 W3 W4 W5 W6 W8 C4	N1 N3 N4	F2 F3 F4 F5 F7 F8 P2 P3
E2	WF-ST1-FR-W01-18/19Z WF-ST1-FR-W07-18/19Z	C2	W7 W9 C1 C2 C3 C4 C6	N1 N3 N4 N5 N7 N9	F2 F3 F4 F5 F7 F8 P2 P3 P4
E3	WF-ST1-FR-U03-18/19Z WF-ST1-FR-U07-18/19Z WF-ST1-FR-U08-18/19Z	C3	C1 C2 C3 C5 C6	N3 N4 N5 N7 N9	F2 F3 F4 F5 F6 F7 F8 P2 P4
E4	WF-ST1-FR-K01-18/19Z WF-ST1-FR-K02-18/19Z WF-ST1-FR-K03-18/19Z WF-ST1-FR-K04-18/19Z WF-ST1-FR-K06-18/19Z	C4	C5 C6	N3 N4 N5 N7 N9	F2 F3 F4 F5 F6 F7 F8 P4

## XI. Literatura

### Literatura podstawowa

Lp.	Opis pozycji
1	Altman E., Hotchkiss E., Trudności finansowe a upadłość firmy, CeDeWu, Warszawa 2007
2	Bankructwa, upadłości i procesy naprawcze przedsiębiorstw pod red E. Mączyńskiej, Oficyna Wydawnicza SGH, Warszawa 2015
3	Hołda A., Zasada kontynuacji działalności i prognozowanie upadłości w polskich realiach gospodarczych, Wyd. Akademii Ekonomicznej w Krakowie, Kraków 2006
4	Mączyńska E. (red.), Meandry upadłości przedsiębiorstw SGH, Warszawa 2009
5	Prusak B., Ekonomiczne i prawne aspekty upadłości przedsiębiorstw, Difin, Warszawa 2007
6	Restrukturyzacja sektorów gospodarki i przedsiębiorstw. Wybrane zagadnienia, pod red J. Famielec, M. Kozuch, Wyd. Fundacji Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, Kraków 2018.
7	Rozporządzenie Ministra Skarbu Państwa z dnia 20 marca 2015 r. w sprawie pomocy publicznej udzielanej w celu ratowania lub restrukturyzacji przedsiębiorców, Dz. U. 2015 poz. 531 ze zm.
8	Rutkowska J.: 1) Wpływ zmiany regulacji prawnej upadłości na zmianę ich liczby, w: Finanse 2009 - teoria i praktyka : finanse przedsiębiorstw; [red. nauk. A. Bielawska, L. Dorozik, J. Iwin-Garzyńska], Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego. Ekonomiczne Problemy Usług, - nr 549 (2009), s. 513-521; 2) Ocena przydatności metod prognozowania bankructwa w warunkach polskich, Zeszyty Naukowe. Akademia Ekonomiczna w Krakowie. Kraków 2006, nr 683 s.47-62; 3) Utrata płynności czy wypłacalności? - Główna determinanta zagrożenia kontynuowania działalności polskich przedsiębiorstw, w: Finanse przedsiębiorstwa. Monografie i Opracowania Naukowe. Szkoła Główna Handlowa w Warszawie; Red.nauk. J. Ostaszewski, Oficyna Wydawnicza SGH, Warszawa 2005, s.351-357; 4) Płynność i zadłużenie jako parametry niewypłacalności polskich przedsiębiorstw, w: Polska gospodarka w UE. Innowacyjność, konkurencyjność, nowe wyzwania, Fund. Rozwoju UG, Gdańsk 2005, s. 71-85, również: <a href="http://ekonom.univ.gda.pl/mikro/konferencja/referaty.htm">http://ekonom.univ.gda.pl/mikro/konferencja/referaty.htm</a> ; 5) Determinanty trudności finansowych przedsiębiorstw i ich upadłości, w: Gospodarka Polski po 15 latach transformacji; Red. Z. Dach, A. Pollok, PTE, Kraków 2005, s. 323-339; 6) Rutkowska J., Maślanka T., Przepływy pieniężne w prognozowaniu upadłości – przegląd dotychczasowych badań, w: B. Kołosowska (red.), Współczesne finanse. Stan i perspektywy rozwoju finansów przedsiębiorstw i ubezpieczeń, Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Mikołaja Kopernika, Toruń 2008, s. 515 – 536;
9	Struktura kapitału w przedsiębiorstwie w warunkach ekspansji, kryzysu i zjawisk upadłościowych pod red J.Grzywacza, Oficyna Wydawnicza SGH, Warszawa 2015,
10	Ustawa z dnia 15 maja 2015 r. Prawo restrukturyzacyjne. Dz. U. 2015, poz. 978 ze zm.
11	Ustawa z dnia 28 lutego 2003 r. Prawo upadłościowe, t.j. Dz. U. 2015 poz. 233 ze zm.

### Literatura uzupełniająca

Lp.	Opis pozycji
-----	--------------



1	1) Andrzejewski M., Gołębiowski B., Maślanka T., Mroczek A., Z problematyki weryfikacji wiarygodności ekonomicznej osoby trzeciej wspierającej wykonawcę ubiegającego się o zamówienie publiczne, w: Prawo zamówień publicznych, Instytut Zamówień Publicznych & Wydawnictwo C. H. Beck, Nr 2(45)/2015, s. 22 – 39; 2) Maślanka T., Płynność finansowa a rentowność przedsiębiorstw, w: Dresler Z. (red.), Rentowność przedsiębiorstw w Polsce, Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie, Kraków 2014, s. 223 – 256; 3) Maślanka T., Zakłócenia metodologiczne w ocenie bieżącej płynności finansowej polskich przedsiębiorstw, w: Zarządzanie i Finanse. Journal of Management and Finance, lipiec 2013 (rok 11, nr 2, cz. 2), Fundacja Rozwoju Uniwersytetu Gdańskiego, Gdańsk 2013, s. 255 – 264; 4) Maślanka T., Wartości krytyczne wybranych wskaźników analizy finansowej – wnioski z badań nad upadłością przedsiębiorstw notowanych na GPW w Warszawie w latach 2000 – 2011, w: Owsiak S.(red.), Stabilność systemu finansowego warunkiem rozwoju gospodarczego, Tom II, Wyższa Szkoła Finansów i Prawa w Bielsku-Białej, Bielsko-Biała 2012, s. 206 – 219; 5) Maślanka T., Kształtowanie się wybranych wskaźników finansowych wśród przedsiębiorstw przemysłowych zagrożonych upadłością w latach 2009 – 2011 notowanych na GPW w Warszawie, w: M. Reichel (red.), Polska gospodarka i społeczeństwo w okresie kryzysu, Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa w Nowym Sączu, Nowy Sącz 2012, s. 129 – 135; 6) Maślanka T., Weryfikacja skuteczności modeli predykcji bankructwa polskich przedsiębiorstw, w: Zeszyty Naukowe PTE nr 12, (red.) Owsiak S., Kraków 2012, s. 199 – 206.
2	1) Cabała P., Bartusik K., Restrukturyzacja w jednostkach gospodarczych, Wyd. AE w Krakowie, Kraków 2006; 2) Fornalczyk A. i inni, Restrukturyzacja górnictwa węgla kamiennego, Wyd. Poltext, Warszawa 2008; 3) Nowak J. Restrukturyzacja zadłużenia w przedsiębiorstwie, Oficyna Wydawnicza SGH, Warszawa 2012; 4) Restrukturyzacja ekonomiczna przedsiębiorstw pod red. L.Dorożnik, PWE, Warszawa 2006; 5) Restrukturyzacja przedsiębiorstw w procesie adaptacji do współczesnego otoczenia, pod red. M.Porady-Rachoń, Wyd. Difin, Warszawa 2009; 6) Suszyński C., Restrukturyzacja, konsolidacja, globalizacja przedsiębiorstw. Wyd. PWE, Warszawa 2003.
3	1) Engelhardt J., Zasady oceny działalności gospodarczej przedsiębiorstw, Wyd. CeDeWu, Warszawa 2012; 2) Otte M. Kiedy nadchodzi kryzys, Wyd. EMKA, Warszawa 2009; 3) Postuła I., Werner A., Pomoc publiczna, LexisNexis, Warszawa 2006; 4) Sudoł S., Przedsiębiorstwo. Podstawy nauki o przedsiębiorstwie. Zarządzanie przedsiębiorstwem, Warszawa 2006; 5) Prusak B., Nowoczesne metody prognozowania zagrożenia finansowego przedsiębiorstw, Wyd. Difin, Warszawa 2005; 6) Raport o pomocy publicznej w Polsce udzielonej przedsiębiorcom w 2013 roku, UOKiK Warszawa 2014; 7) Siedlecki R. Finansowe sygnały ostrzegawcze w cyklu życia przedsiębiorstwa, Wyd. C.H.Beck, Warszawa 2007; 8) Wytuczne dotyczące pomocy państwa na ratowanie i restrukturyzację przedsiębiorstw niefinansowych znajdujących się w trudnej sytuacji, Dz. Urz. UE 2014, C 249/01
4	PARP, MSAP, Raport z oceny stopnia zagrożenia przedsiębiorstw upadłością - komponent mikroekonomiczny, Systemy wczesnego ostrzegania ISR - Raport całościowy 1; czerwiec 2011

## XII. Informacja o nauczycielach

### Osoba odpowiedzialna za Kartę Przedmiotu

Rutkowska Joanna, dr (Katedra Finansów Przedsiębiorstw)

### Osoby prowadzące przedmiot

Lp.	Nauczyciel
1	Kożuch Małgorzata, dr hab. (Katedra Polityki Przemysłowej i Ekologicznej)
2	Rutkowska Joanna, dr (Katedra Finansów Przedsiębiorstw)
3	Wąsowicz Krzysztof, dr (Katedra Polityki Przemysłowej i Ekologicznej)

## XIII. Informacje dodatkowe

Przedmiot składa się z dwóch uzupełniających się modułów tj. restrukturyzacji przedsiębiorstw (wykład dr hab. M. Kożuch, ćwiczenia mgr K. Wąsowicz) i upadłości przedsiębiorstw (wykład i ćwiczenia dr J. Rutkowska). Każdy moduł ćwiczeniowy zaliczany jest na podstawie projektu wykonywanego przez studentów indywidualnie lub w grupach - temat pracy i zasady jej wykonania podawane są do wiadomości studentów na pierwszych ćwiczeniach. Na realizację projektu składa się szereg czynności, które są oceniane pośrednio lub bezpośrednio na podstawie przekazanych prowadzącemu materiałów. Studenci oddają zwykle do oceny: arkusz kalkulacyjny, referat, prezentację. Jeżeli elementem zaliczenia jest również wygłoszenie prezentacji, to przeprowadzają ją wszyscy członkowie zespołów w zakresie proporcjonalnym do ich liczebności.

Status karty: **ZAAKCEPTOWANO** przez: Gniewek Józefa, dr hab.