



Gospodarka i Administracja Publiczna

EEEKS1-3611SB
dr Katarzyna Baran



Plan i cele zajęć

1. Wprowadzenie.
2. Prezentacja podstawowych wymiarów współzarządzania i powiązanych z nimi mechanizmów sterowania zachowaniami publicznymi.
3. Dyskusja na temat zalet i ograniczeń poszczególnych mechanizmów współzarządzania publicznego.
4. Praca w grupie.
5. Prezentacja i ocena wyników pracy w grupie.
6. Podsumowanie zajęć.

Koordynacja



Roderick Arthur William Rhodes

- profesor w Uniwersytecie w Southampton (Wielka Brytania),
- dyrektor Centrum Etnografii Politycznej,
- dożywotni wiceprezes i były przewodniczący i Stowarzyszenia Studiów Politycznych Wielkiej Brytanii,
- miał wpływ na rozwinięcie kilku pomysłów we współczesnych naukach politycznych,
- rząd brytyjski powinien być postrzegany jako rozdrobione lub zróżnicowane państwo, a nie państwo unitarne,
- był pionierem analizy sieci politycznych w brytyjskim rządzie.

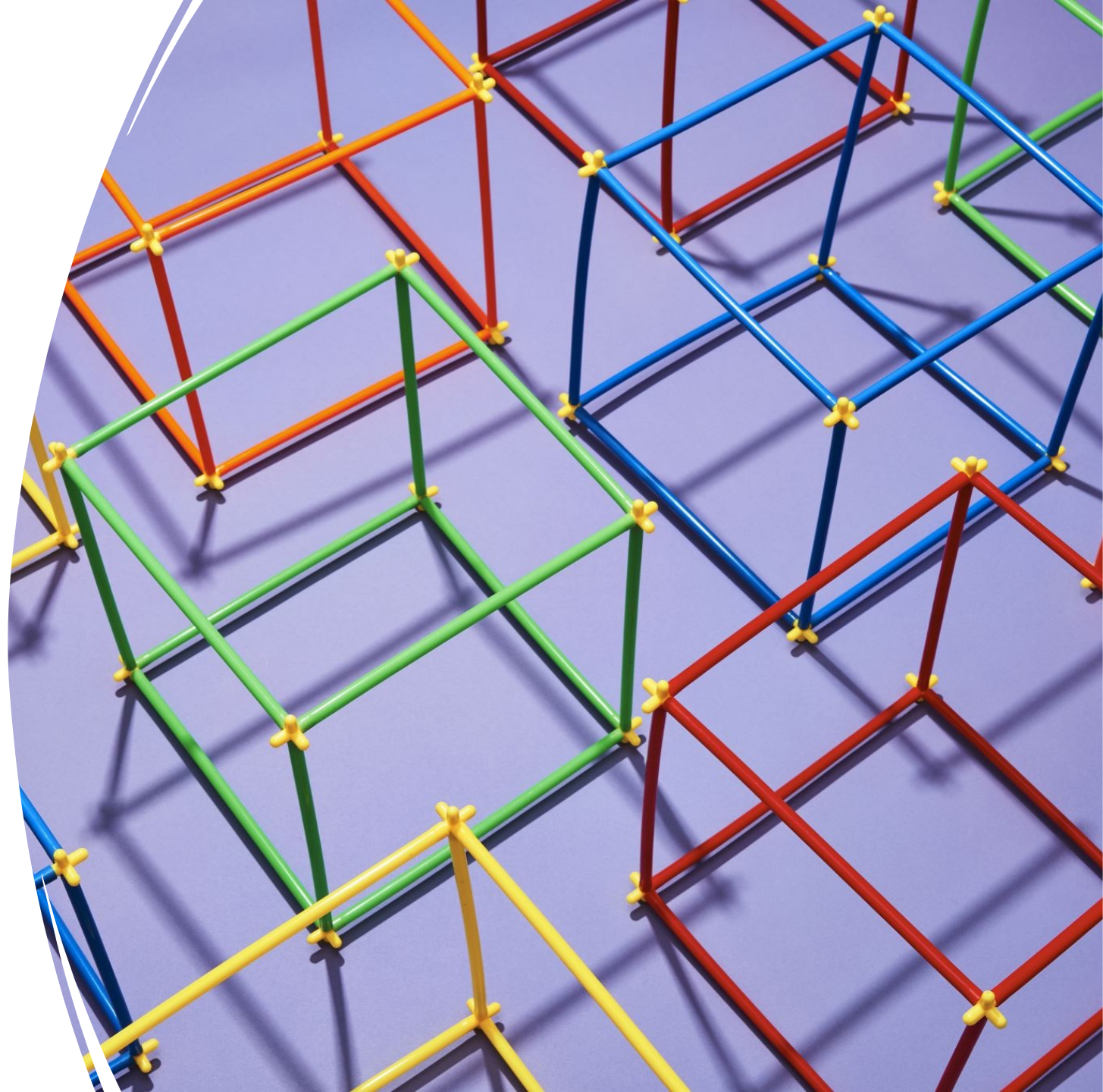


Współzarządzanie publiczne – znaczenie

- państwo minimalne,
- zarządzanie przedsiębiorstwem,
- nowe zarządzanie publiczne,
- dobre rządy,
- systemy socjocybernetyczny,
- sieci samoorganizujące się.

Współzarządzanie publiczne – definicja

- samoorganizujące się sieci międzyorganizacyjne uzupełnione o rynek i hierarchię jako struktury rządzenia.



3 zasady NZP (3E)



etyka (ang. *ethics*),



skuteczność (ang.
efficiency),



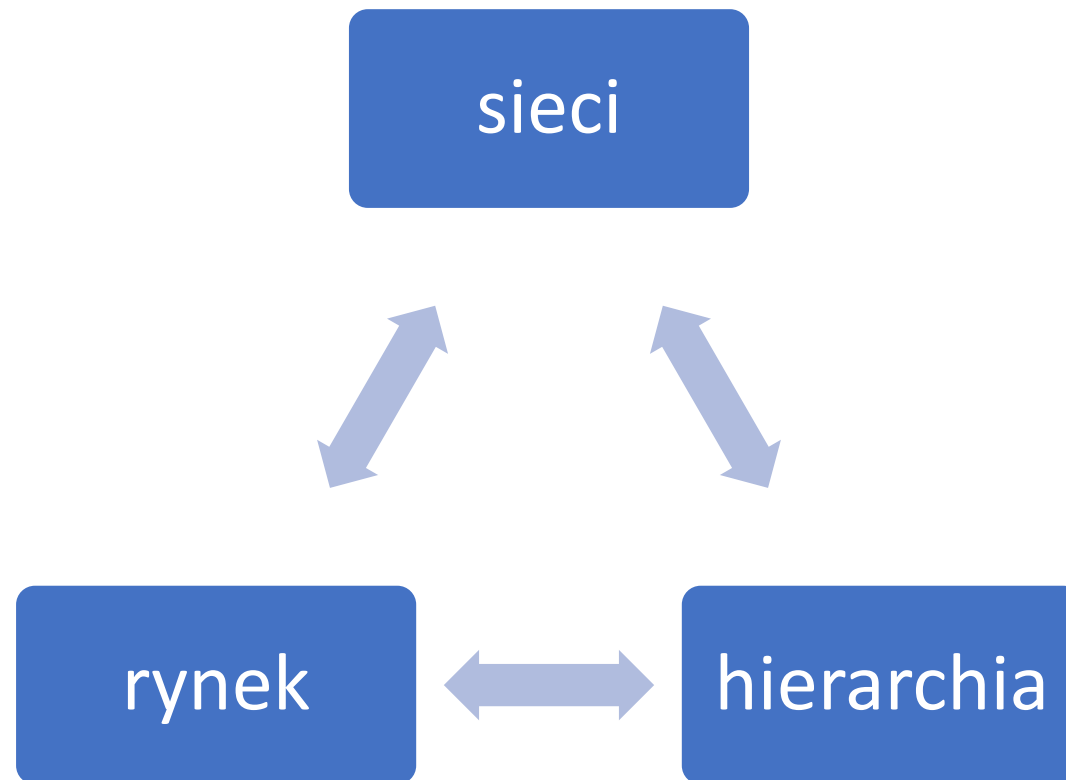
efektywność (ang.
effectiveness).

rzządzenie = współzarządzanie?

Rządzenie – znaczenie

- działania lub proces rządzenia lub współzarządzania,
- uwarunkowania uporządkowanych zasad,
- ludzie wyposażeni w obowiązki rządzenia,
- metoda, sposób lub system, za pomocą którego rządzi się społeczeństwem.

Współzarządzanie



Współzarządzanie jako państwo minimalne

- redefinicja zakresu i formy interwencji publicznej,
- wykorzystanie rynków i *quasi-rynków* w celu świadczenia usług,
- „współzarządzanie to akceptowalna forma wydawania cięć”,
- tworzenie agencji regulacyjnych.

Współzarządzanie jako zarządzanie przedsiębiorstwem

- nadawanie ogólnego kierunku rozwoju przedsiębiorstwa,
- nadzór i kontrola operacyjnych działań menedżerów,
- obowiązkowe przetargi konkurencyjne,
- tworzenie dyskrecjonalnych jednostek biznesowych.

Współzarządzanie jako nowe zarządzanie publiczne

- menadżeryzm,
- nowa ekonomia instytucjonalna,
- sterowanie = współzarządzanie.

Rząd przedsiębiorczy

- promuje konkurencję,
- orientacja na obywateli,
- mierzy sukces,
- kieruje się celami,
- traktuje obywatela jako konsumenta,
- zapobiega problemom,
- skupia się na zarabianiu pieniędzy,
- decentralizuje władzę,
- stawia na mechanizmy rynkowe,
- katalizuje sektory.



Współzarządzanie jako dobre rządzenie

- aktywność Banku Światowego,
- współzarządzanie to sprawowanie władzy politycznej w celu zarządzania sprawami społeczeństwa,
- dobre rządzenie:
 - skuteczna służba cywilna,
 - niezależny system władzy,
 - administracja rozliczana z wydatkowanymi funduszy publicznych,
 - niezależny audyt publiczny,
 - poszanowanie dla prawa i dla praw człowieka na wszystkich szczeblach władzy,
 - pluralistyczna struktura instytucjonalna,
 - wolna prasa.

Współzarządzanie jako system socjocybernetyczny

- produkty polityki publicznej nie są wynikiem działań władz centralnych a interakcji,
- wszyscy aktorzy potrzebują się nawzajem.

Współzarządzanie jako samoorganizujące się sieci

- współzarządzanie to zarządzanie sieciami,
- zróżnicowane organizacje potrzebujące wzajemnej wymiany zasobów aby osiągnąć swoje cele, maksymalizować swój wpływ i uniknąć uzależnienia od innych graczy,
- sieci są samoorganizujące się.

Problem wydrążenia państwa (na podstawie rządu brytyjskiego)

- prywatyzacja i ograniczenie zasięgu i formy interwencji publicznej,
- utrata kompetencji centralnych i lokalnych departamentów rządu na rzecz alternatywnych systemów świadczenia usług,
- utrata prerogatyw rządu brytyjskiego,
- ograniczenie władzy dyskrecjonalnej urzędników publicznych.

Zarządzanie międzyrządowe

- między różnymi szczeblami, rodzajami i aktorami rządowymi,
- rozwiązywanie problemów, gry międzyrządowe i sieciowość.



Ćwiczenie - przykłady w Polsce

- promuje konkurencję,
- orientuje się na obywateli,
- mierzy sukces,
- kieruje się celami,
- traktuje konsumenta jako konsumenta,
- zapobiega problemom,
- skupia się na zarabianiu pieniędzy,
- decentralizuje władzę,
- stawia na mechanizmy rynkowe,
- katalizuje sektory.

Współzarządzanie – podsumowanie

- współzależność między organizacjami,
- ustawiczna interakcja między członkami sieci, powodowana potrzebą wymiany zasobów i negocjowania wspólnych celów,
- interakcje gry, zakorzenione w zaufaniu i regulowane zasadami gry, negocjowane i uzgadniane przez członków sieci,
- znaczący poziom niezależności od państwa.

Zakończenie

- literatura: R.A.W. Rhodes, Nowe współzarządzanie publiczne: rządzenie bez rządu, Zarządzanie Publiczne nr 14 (4), 101-118, 2010.
- podziękowania,
- temat kolejnego spotkania,
- aktywność.