

Controlling Logistyki

ANALIZA ABC/XYZ I MAGAZYNOWANIE

KONRAD KOLEGOWICZ

KOLEGOWK@UEK.KRAKOW.PL



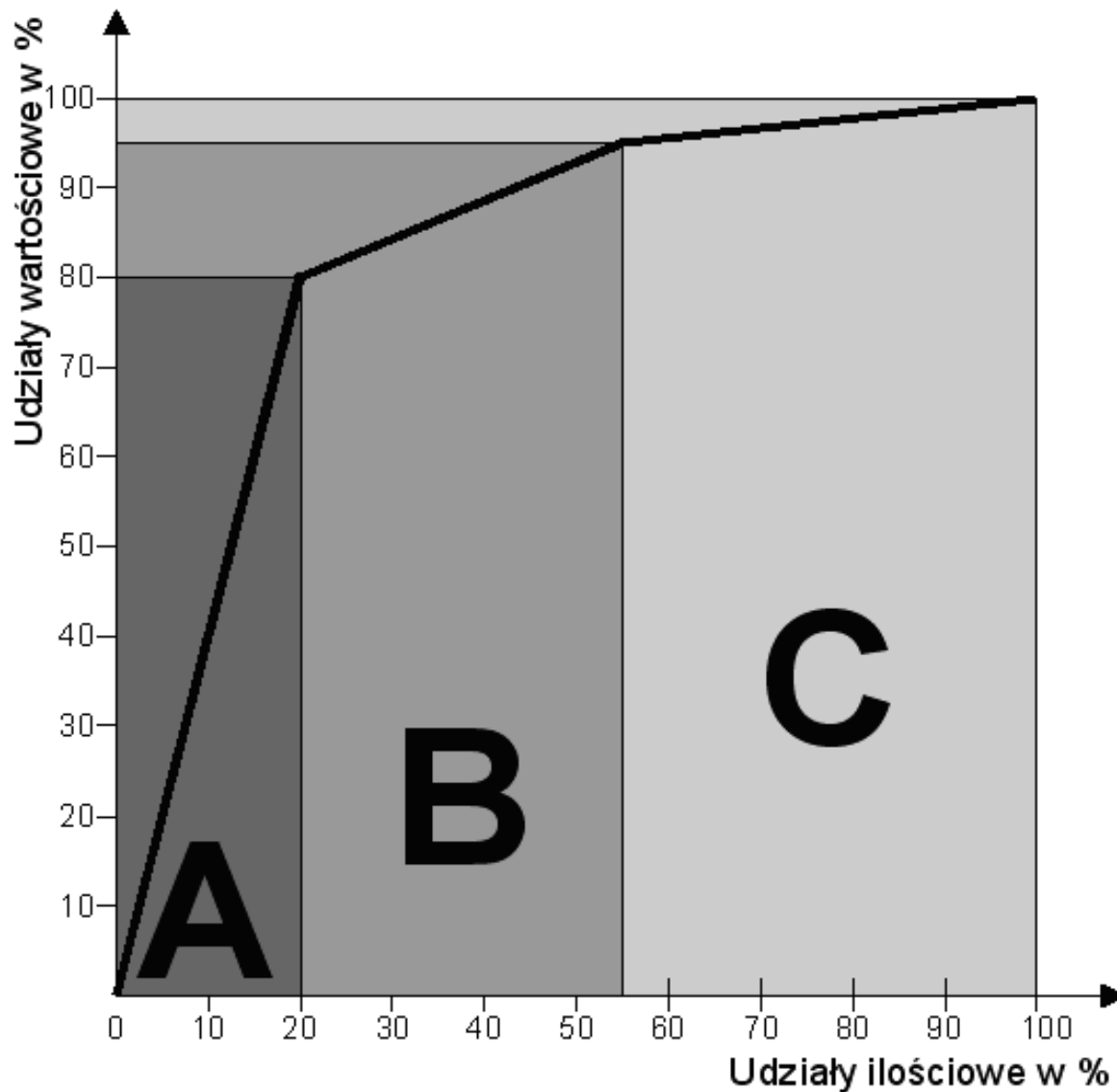
Klasyfikacja ABC

Klasa A obejmuje te materiały, które mają największy udział w zużyciu (zakupie, zapasach), a jednocześnie stanowią nieliczny asortyment.

Do grupy C zalicza się asortymenty najtańsze, tylko w niewielkim stopniu partycypujące w zużyciu (zakupie, zapasach), ale jednocześnie obejmujące bardzo liczny asortyment.

Klasa B zawiera pozostałe pozycje asortymentowe.

Analiza ABC przy wykorzystaniu krzywej koncentracji LoI



Opis grup ABC

grupa A – zapasy „cenne”, stanowiące 5-20% liczebności asortymentowej zapasów, ale mające znaczny udział w ich wartości, sięgający 75-80%; tej grupie pozycji asortymentowych o wysokiej wartości i (lub) dużym udziale w kosztach materiałowych ogółem należy poświęcić szczególną uwagę;

grupa B – zapasy mające udział 15-20% zarówno w liczebności asortymentowej zapasów, jak i ich wartości;

grupa C – zapasy o charakterze masowym, mające największy udział w liczebności asortymentowej, tj. 60-80%, i bardzo niski udział w liczebności w wartości – około 5%.

Sposób przeprowadzania analizy ABC:

W pierwszym etapie należy dokonać obliczenia kosztów materiałowych zapotrzebowanych dóbr na podstawie niezbędnych ilości i cen jednostkowych, a następnie je uszeregować według zużycia wartościowego.

W drugim etapie dokonuje się uporządkowania pozycji asortymentowych zgodnie z uzyskaną rangą i oblicza skumulowany względny błąd (w %) zużycia ilościowego i wartościowego.

Na podstawie tak skumulowanych wartości dokonywane jest następnie przyporządkowanie poszczególnych materiałów do jednej z trzech klas.

Obliczenia dla potrzeb etapu I analizy ABC:

Material	Zużycie ilościowe	Cena	Zużycie wartościowe	Kolejność
x1	20000	0,15	3000,00	6
x2	7500	0,90	6750,00	5
x3	36000	0,05	1800,00	10
x4	21000	1,80	37800,00	1
x5	50000	0,14	7000,00	4
x6	2000	1,00	2000,00	9
x7	4000	2,00	8000,00	3
x8	11000	0,25	2750,00	7
x9	35000	0,07	2450,00	8
x10	1950	1,90	3705,00	2

Obliczenia dla potrzeb etapu II analizy ABC:

Material	Wartość zużycia	Skumulowana wartość zużycia	Skumulowana wartość zużycia – procentowo	Klasa
x4	37800	37800	34,8 %	A
x10	37050	74850	68,9 %	A
x7	8000	82850	76,3 %	A
x5	7000	89850	82,7 %	B
x2	6750	96600	88,9 %	B
x1	3000	99600	91,7 %	B
x8	2750	102350	94,4 %	B
x9	2450	104300	96,5 %	C
x6	2000	106800	98,3 %	C
x3	1800	108600	100,0 %	C

Metoda XYZ

klasyfikuje na podstawie regularności zapotrzebowania

produkty dzielone na trzy grupy w zależności od regularności zapotrzebowania i dokładności sporządzonych prognoz zapotrzebowania.

do grupy X zalicza się materiały o regularnym zapotrzebowaniu i wysokiej dokładności prognoz

do grupy Z materiały o nieregularnym zapotrzebowaniu i niskiej dokładności prognoz

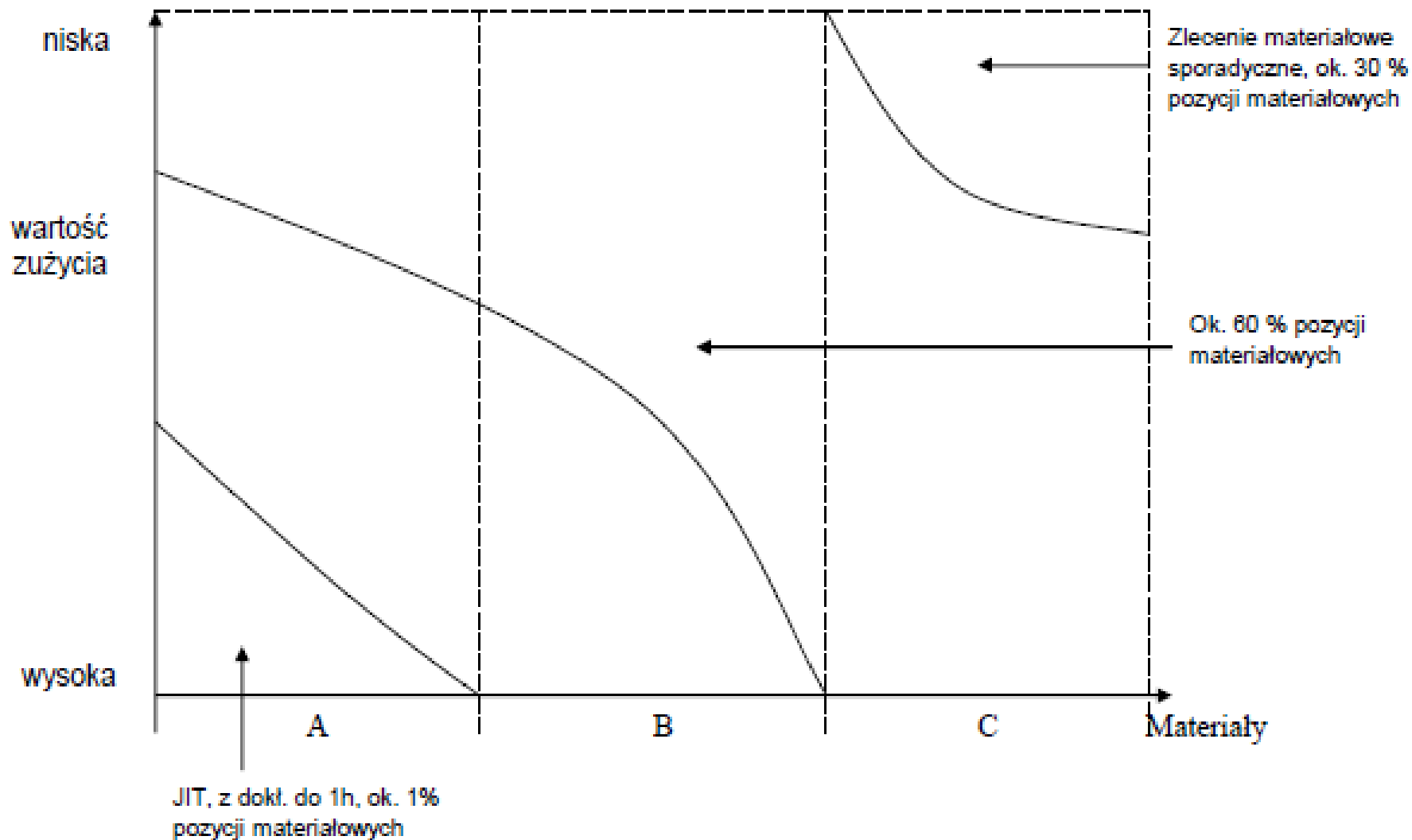
do grupy Y materiały o średnim poziomie.

Celowe jest łączne stosowanie analizy ABC i XYZ.

Wtedy zapasy są dzielone na 9 kategorii różniących się celowością i możliwością minimalizacji.

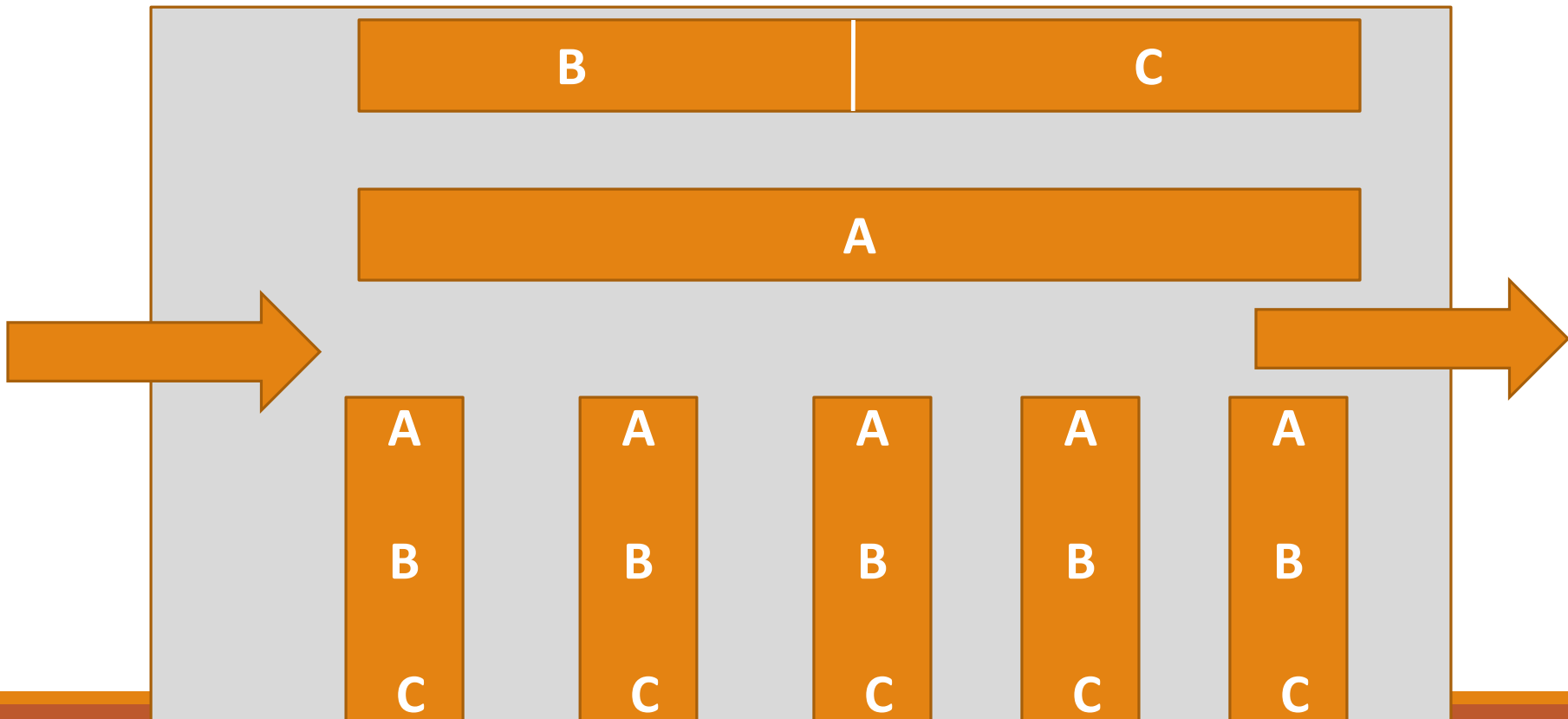
Przeprowadzona zgodnie z przyjętymi klasyfikacjami analiza ABC/XYZ daje podstawy do zróżnicowanego podejścia do zarządzania zapasami poszczególnych pozycji, od najbardziej znaczących wartościowo i sprzedawanych dużych w ilościach i prognozowanych (grupa AX) do mało znaczących wartościowo sprzedawanych sporadycznie, w niewielkich ilościach i nieprzewidywalnych (grupa CZ).

Dokładność diagnozy	Wartościowość		
	A	B	C
X	wysoki poziom wartości zużycia, wysoka dokładność prognozy	średni poziom wartości zużycia, wysoka dokładność prognozy	niski poziom wartości zużycia, wysoka dokładność prognozy
Y	wysoki poziom wartości zużycia, średnia dokładność prognozy	średni poziom wartości zużycia, średnia dokładność prognozy	niski poziom wartości zużycia, średnia dokładność prognozy
Z	wysoki poziom wartości zużycia, niska dokładność prognozy	średni poziom wartości zużycia, niska dokładność prognozy	niski poziom wartości zużycia, niska dokładność prognozy



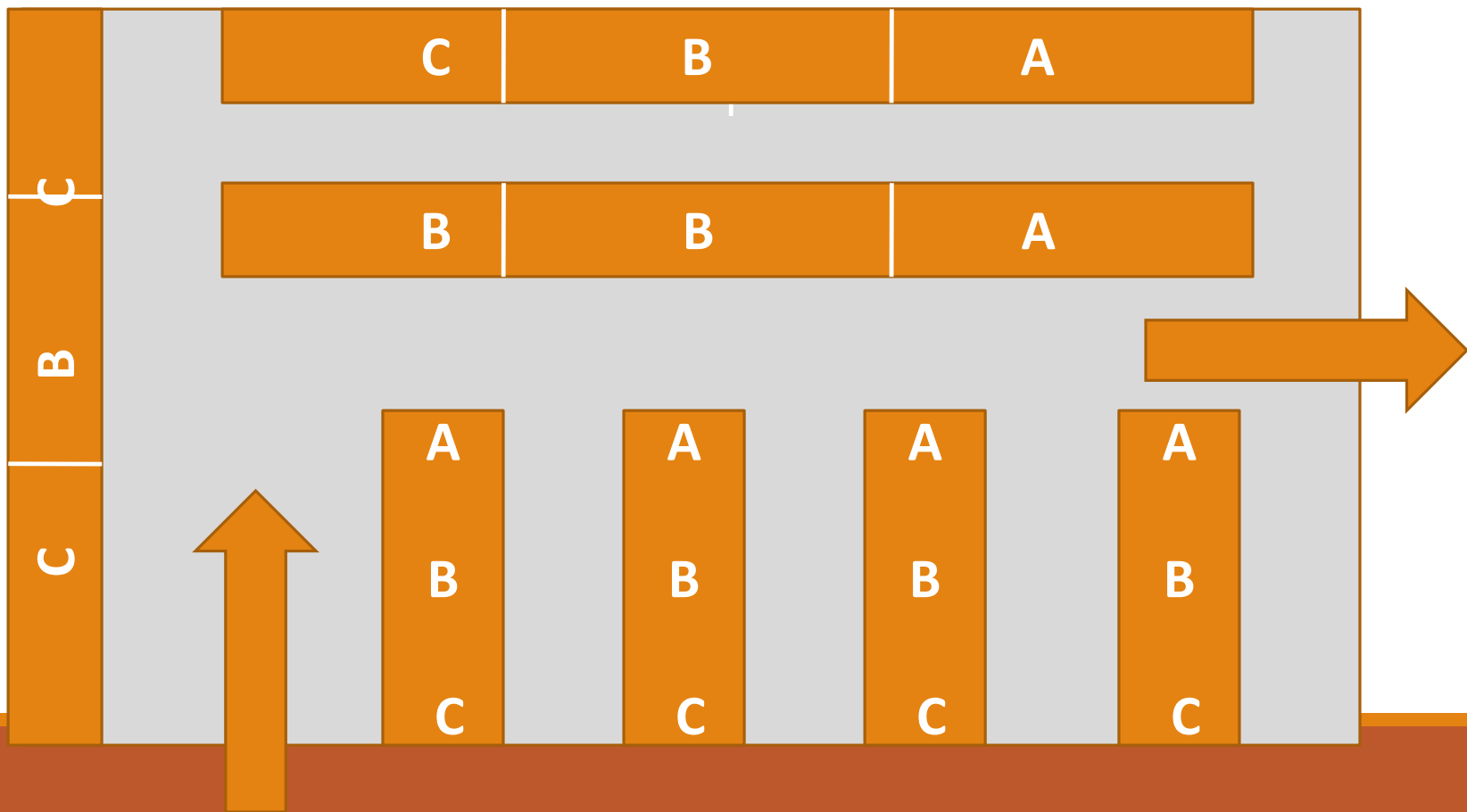
Zagospodarowanie powierzchni magazynowej

Układ przelotowy



Zagospodarowanie powierzchni magazynowej

Układ kątowy



Zagospodarowanie powierzchni magazynowej

Workowy (U –kształtny)

